



# Ciudad Alternativa



# Memorias 2007

*Por una Ciudad con Participación Popular*



---

## **Índice de Contenido**

### **INTRODUCCIÓN**

#### **1.- QUIENES SOMOS?**

- 1.1 Misión y Visión
- 1.2 Objetivos ó Propósitos institucionales
- 1.3 Programas y Servicios
- 1.4 Organigrama Institucional

#### **2.- ASESORÍAS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS ORGANIZACIONES SOCIALES**

- 2.1 Red de Coordinación Urbano Popular:
- 2.2 Fundación para el Bienestar y el Desarrollo Comunitario (BIDECO)
- 2.3 Coordinadora de Desarrollo de los Guandules (CODEGUA)
- 2.4 Proceso del Mercado de Los Guandules
- 2.5 Asesoría Junta de Vecinos Arzobispo Meriño
- 2.6 Plan de Acción Conjunta: Ciudad Alternativa-COPADEBA
- 2.7 La mesa de Diálogo y Concertación de la Vía Perimetral
- 2.8 Proceso llevado con las Organizaciones, Coordinaciones e Instituciones (ONGs) de la Circunscripción No.3, del Distrito Nacional

#### **3. PARTICIPACIÓN EN REDES**

- 3.1 Espacios de coordinación: Foro Ciudadano, desde la Mesa de Políticas Sociales:
- 3.2 Espacio Interinstitucional de la Ley para la Regulación y el Fomento de las Asociaciones Sin Fines de Lucro (122-05):
- 3.3 Consejo de Educación para Adultos de América Latina, CEAAL:
- 3.4 Red de Viviendas Saludables

#### **4- COORDINACION CON LOS AYUNTAMIENTOS E INSTITUCIONES DEL GOBIERNO CENTRAL:**

- 4.1 Coalición interinstitucional para la promoción de la Ley 176-07 del Distrito Nacional y Los Municipios
- 4.2 Con el Ayuntamiento Santo Domingo Norte
- 4.3 Los Ayuntamientos de Jarabacoa, San José de Las Matas y Buena Vista

#### **5.- CAPACITACION**

- 5.1 Derecho a la Ciudad
  - 5.3 Las Intervenciones Urbanas del Gobierno Central.
  - 5.4 Conferencia sobre Registro Inmobiliario
  - 5.5 Seminario Internacional sobre Desalojos, Viviendas y Fondos Populares para la construcción Social de Viviendas.
  - 5.6 Historia y Situación del Movimiento Social en Rep. Dominicana.
-

**6. PROYECTOS E INICIATIVAS DESARROLLADOS POR LA INSTITUCION.-**

- 6.1 “Desarrollo de Ciudadanía desde el entorno Escolar”:
- 6.2 “Fortalecimiento Institucional de las Organizaciones de la Sociedad Civil de la Circunscripción 3, del Distrito Nacional, Zona Metropolitana”:
- 6.3 Mejoramiento Urbano con Participación Popular.

**7.- INVESTIGACIONES****8.- ASESORÍA TÉCNICA EN DISEÑO ARQUITECTÓNICO**

- 8.1 Los Tanquecitos, Boca Chica.
- 8.2 Escuela de Arte INDARTE, Capotillo.

**9. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL**

- 9.1 Plan Estratégico de Ciudad Alternativa, 2007 – 2012.
- 9.2 Capacitación del Personal

**10. INFORME FINANCIERO****11. PROYECCIONES Y DESAFÍOS**

---

## INTRODUCCION

Arribamos a nuestro 19 Aniversario con una gran cosecha de buenos productos ciudadanos y urbanos, los que esperamos contribuyan a mejorar la calidad de vida de personas, familias y comunidades, así como al fortalecimiento de los procesos de construcción de una “Ciudad con participación Popular”.

Mediante la presentación de nuestras Memorias 2007, queremos comunicar y compartir de manera ordenada y sistematizada, los resultados de un trabajo que no podrían comprenderse, sin entender que los mismos son fruto de la voluntad, la coordinación y la acción colectiva del conjunto de actores que Ciudad Alternativa ha logrado articular para lograrlos.

En nombre de nuestra Asamblea, el Consejo Directivo, la Dirección Ejecutiva y cada una de las personas que conforman el Equipo de Ciudad Alternativa, queremos agradecer y reconocer la participación en esta “producción y cosecha ciudadana” de cada uno/a de las personas de las comunidades con las que trabajamos, las organizaciones y redes comunitarias de cada barrio, los Ayuntamientos, las instituciones, los organismos de cooperación y otros, para obtener los logros que aquí presentamos.

Los desafíos del futuro son mayores y siempre nos quedará corto el tiempo y el esfuerzo que hagamos para lograrlos, por lo que esperamos seguir contando con la disposición de quienes han compartido con nosotros el camino, mediante el cual **queremos lograr una Ciudad con Participación Popular.**

---

## 1.- QUIENES SOMOS?

**Ciudad Alternativa, Inc.** es una institución sin fines de lucro, fundada el 2 de Mayo del año 1989; constituida mediante decreto del Poder Ejecutivo No.357-90, de fecha 17 de Septiembre de 1990, dedicada a la asesoría y acompañamiento de los sectores populares en el campo de la problemática urbana, en orden a la formulación y desarrollo de propuestas que procuren el mejoramiento de su calidad de vida y de participación.

Formada como centro técnico asesor por una organización popular, el Comité para la Defensa de los Derechos Barriales (COPADEBA), y por una organización no gubernamental, el Centro Dominicano de Asesoría e Investigaciones Legales (CEDAIL).

### Misión:

Fortalecer las organizaciones populares, para que conjuntamente podamos participar e incidir en la gestión de las políticas públicas urbanas, garantizando el derecho a la ciudad que tienen los sectores excluidos, a través de la comprensión del fenómeno urbano y la elaboración de propuestas técnicas alternativas, con participación y saber popular.

### Visión:

Ser una entidad de referencia nacional, en la promoción de la transformación multidimensional de la ciudad, valorando y capacitando los sectores populares, elaborando y ejecutando propuestas alternativas para su posicionamiento junto a los demás sectores que inciden en la vida urbana.

Una entidad que facilita procesos de articulación y elaboración de políticas públicas que respeten y garanticen el derecho a la ciudad de los sectores excluidos.

### Objetivos ó Propósitos institucionales:

Contribuir con el fortalecimiento organizativo de los sectores populares urbanos como sujetos del proceso social, para así aportar a la democratización de la sociedad dominicana.

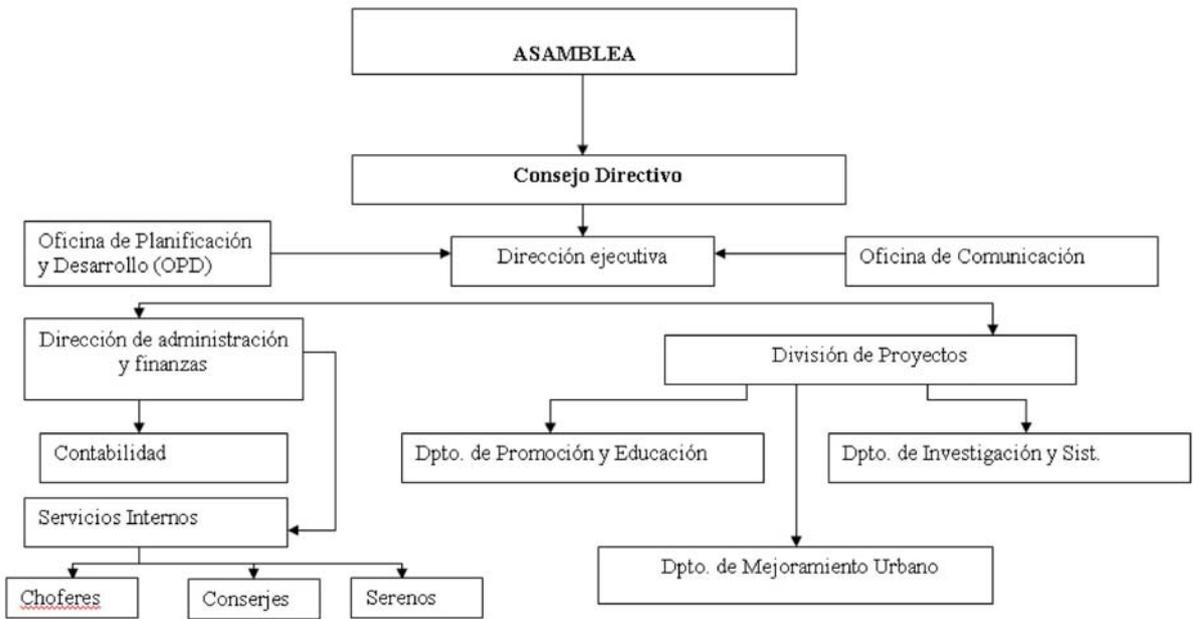
### Programas

- Formación y capacitación para la autogestión, la participación comunitaria y el desarrollo integral.
- Mejoramiento del medio ambiente y salud preventiva.
- Mejoramiento de servicios.
- Desarrollo urbano y vivienda.
- Reformas jurídico-institucionales.

### Servicios

- Formación y capacitación para el fortalecimiento del movimiento popular urbano.
- Apoyo y asesoría a las organizaciones, coordinaciones e instituciones vinculadas a la gestión urbana.
- Investigación sobre la problemática urbana.
- Capacitación en diversas áreas del desarrollo urbano integral, especialmente en el ámbito de la planificación urbana.
- Diseño participativo y ejecución de proyectos de desarrollo social y mejoramiento urbano.
- Centro de documentación especializado en asentamientos urbanos.

**ORGANIGRAMA INSTITUCIONAL**



## 2.- ASESORÍA PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS ORGANIZACIONES SOCIALES

Cumpliendo con la meta de realizar doce asesorías sociales, Ciudad Alternativa acompaña a un conjunto de organizaciones, coordinaciones y redes, para contribuir con su fortalecimiento organizativo.

### 2.1- Red de Coordinación Urbano Popular:

El objetivo de esta asesoría, es brindar orientación técnica en materia urbana, así como acompañar en el proceso de demanda que las organizaciones y coordinaciones sociales llevan para la solución del problema de la vivienda, la tenencia de suelo urbano y la titulación de los terrenos de las familias de bajos recursos económicos en la República Dominicana.

Durante el año 2007 se realizaron un conjunto de **actividades. En el aspecto de la Capacitación** fueron realizadas las: 1 Curso sobre Cooperativismo de Vivienda, organizado por la Universidad Popular (UPU), capacitación de 150 dirigentes en 10 talleres sobre diversos temas urbanos, 1 curso sobre tenencia de suelo, 1 seminario Internacional sobre cooperativismo de vivienda colectiva y 1 Conferencia sobre el Registro Inmobiliario en la República Dominicana, con la participación de la Registradora de Títulos del Distrito Nacional. **Actividades de movilización:** Caminata hacia el Palacio Presidencial para demandar del gobierno la implementación de políticas en materia de viviendas a favor de las personas de bajos recursos económicos y el cese de los desalojos.

La Institución también apoya a la Red desde la Comisión de **Incidencia y Cabildeo:** ante el Congreso de

la República, con el Presidente de la Cámara de Diputados / as y Congresistas de diferentes bancadas de los Partidos Políticos se está concertando la aprobación del Proyecto de Ley sobre "Tenencia de Suelo Urbano".

Con los Congresistas también se discutió la inclusión en el Presupuesto Nacional y Ley de Gastos Públicos, la reconstrucción de 100 viviendas en el sector Villa Esfuerzo del Municipio Santo Domingo Este, para igual número de familias desalojadas por la oficina del Abogado del Estado.

Se realizaron reuniones con autoridades de gobierno y organizaciones sociales en procura de detener las ejecutorias de desalojos en las comunidades amenazadas.

### Logros:

- Como logros de este acompañamiento durante el 2007 se puede citar, la inclusión del proyecto de ley sobre "Tenencia de Suelo Urbano" en la agenda legislativa de la Cámara de Diputados/as, y su envío a la Comisión de Obras Públicas del hemiciclo.
- La sensibilización e incidencia ante autoridades legislativas y del gobierno central en los temas de: Vivienda, Tenencia de Suelo Urbano y Derecho de Propiedad, disminuyendo en unos casos e impedimento en otros, las ejecuciones de desalojos en comunidades amenazadas como: Valiente y Santa Lucía de La Caleta, Los Guayacanes, Pantojas, Monte Plata, Samaná y Azua, entre otras.
- Tener propuestas más claras y definidas ante las autoridades sobre el tema urbano y el derecho a la vivienda: Cooperativismo de vivienda colectiva y ayuda mutua, Plan Cigua.



Caminata y Vigilia por aprobación Ley de Tenencia de Suelo Urbano, reconstrucción de Villa Esfuerzo y contra los desalojos.

- Fortalecimiento de la Red Urbano Popular, mediante el acompañamiento en la elaboración y aprobación de sus estatutos y en la realización de la asamblea eleccionaria, la negociación y aprobación de un proyecto de Fortalecimiento Institucional e incidencia en el tema urbano.
- Difusión a nivel nacional e internacional sobre la problemática y consecuencias de los desalojos, la vivienda y tenencia de suelo urbano en República Dominicana, logrando el apoyo técnico de organizaciones sociales, para fortalecer la propuesta de ley sometida al Congreso por la Red.
- Realización de un Diagnóstico sobre la problemática de la vivienda en la RD: Fondo Popular de Tierra y Vivienda, Perú y República Dominicana.

- La Inclusión de una partida de RD\$8,300,000.00 en el Presupuesto General y Ley de Gastos Públicos, para la reconstrucción de 100 viviendas en el sector Villa Esfuerzo, del Municipio Santo Domingo Este.

## 2.2- Fundación para el Bienestar y el Desarrollo Comunitario (BIDECO):

Es una fundación comunitaria que trabaja el desarrollo barrial desde la problemática ambiental, está compuesta por las siguientes coordinaciones:

Coordinadora de Organizaciones Barriales Don Bosco. (CODON-BOSCO),

Coordinación de Organizaciones para el Desarrollo de La Ciénaga (CODECI),

Coordinación de Organizaciones para el Desarrollo de Los Guandules (CODEGUA),

Espacio de Coordinación de Guachupita (ECOG)

Nuestro rol consiste en dar acompañamiento, apoyo y asesoría en el fortalecimiento institucional, en la definición y aplicación de una estrategia que permita una planificación efectiva, en la que se pueda generar la articulación de los cuatro sectores. Durante el año 2007, el acompañamiento de Ciudad Alternativa se concentró en asesorar la coordinación en las siguientes actividades:

9 reuniones del Equipo Coordinador, 1 charla sobre Saneamiento Ambiental, 3 talleres uno sobre funcionamiento interno, otro sobre planificación, y el 3ro sobre saneamiento ambiental. Apoyar la organización de la Asamblea Eleccionaria, la elaboración e impresión de un Brochure de promoción institucional, 2 murales comunitarios sobre medio ambiente, y la organización y realización de la encuesta "Percepción de los/as moradores/as sobre barrio seguro".

#### Logros:

- El fortalecimiento de las relaciones internas de las organizaciones que la integran.
- Mejor articulación de los cuatro sectores en que interviene la coordinación.
- Fortalecimiento de las relaciones entre las coordinadoras y las instituciones, tanto del gobierno central como local.
- Elaboración y ejecución de su planificación anual.



Talleres a dirigentes comunitarios de BIDECO.

### 2.3- Coordinadora de Desarrollo de los Guandules (CODEGUA):

Coordinación que está compuesta por 17 organizaciones; tiene como radio de acción el Barrio de Los Guandules.

El acompañamiento de Ciudad Alternativa está enfocado en asesorar el fortalecimiento institucional, en dos temáticas centrales.

- Funcionamiento de la coordinación desde su esquema estructural y su vínculo con la comunidad, y
- Como apuntalar en la aplicación de una planificación efectiva.

Las actividades desarrolladas por CODEGUA y apoyadas por Ciudad Alternativa en esta coordinación fueron: 10 talleres de capacitación, 30 reuniones, 12 asambleas comunitarias.

Las asambleas con la comunidad y las organizaciones que no forman parte de CODEGUA, se desarrollaron bajo la temática de evaluación del programa Barrio Seguro, la situación de la energía eléctrica relacionado al ahorro y el proceso de pago y negociación con las empresas del sector eléctrico, así como la situación de insalubridad de la cañada Bonavide y la problemática de la violencia.

**Logros:**

- Fortalecimiento de la estructura interna de la coordinación.
- Integración de 2 nuevas organizaciones del área, a la Coordinación.

**2.4- Proceso del Mercado de los Guandules:**

El objetivo del acompañamiento está orientado en tres dimensiones:

Asesorar y apoyar en el fortalecimiento institucional de la Asociación de Mercaderes.

Asesorar a la Asociación de Mercaderes en los niveles de relación con el ayuntamiento, la comunidad no organizada y organizada en el proceso de cambios del mercado.

Apoyar en coordinación con el ayuntamiento a la asociación de mercaderes, en la definición y aplicación de una estrategia que permita el buen funcionamiento del mercado.

Como parte del proceso, la institución participó y apoyó en la segunda entrega de las Casetas del Mercado ubicado en el sector Los Guandules (hoy llamado Boulevard Comercial Francisco del Rosario Sánchez) a los/as mercaderes.

Se apoyó además en 12 reuniones del Equipo de Seguimiento, 8 reuniones con el Ayuntamiento del Distrito Nacional y 7 Asambleas de la Asociación de Mercaderes.

Las Asambleas entre los mercaderes, la asociación de mercaderes, el ayuntamiento del Distrito Nacional, CODEGUA y Ciudad Alternativa, tenían como finalidad organizar el registro oficial de los mercaderes, es-

tablecer los niveles de negociación de cara al reordenamiento del mercado y la definición del proceso de carnetización.

**Logros:**

- Fortalecimiento de la Asociación de Mercaderes.
- Se mejoró la relación entre la comunidad y la Asociación de Mercaderes.
- Intervención coordinada entre Ayuntamiento del Distrito Nacional y los mercaderes, para lograr una remodelación del mercado.
- Identificación apropiada de los mercaderes, mediante carnet.



Nuevas Casetas del Mercado

**2.5- Asesoría Junta de Vecinos Arzobispo Meriño:**

Este proceso tiene por objetivo acompañar a la organización en su conversión de Junta de Vecinos a una organización de corte barrial. Para lograrlo se desarro-

llaron durante el año 1 taller sobre identidad y 1 sobre la Ley para la Regulación y el Fomento de las Asociaciones Sin Fines de Lucro (122-05):

**Logros:**

- Conocimiento de la Ley 122-05, sobre organizaciones sin fines de lucro, y los mecanismos para la incorporación.
- Los/as dirigentes conocen las diferencias entre una Junta de Vecinos y una organización barrial popular, ONGs, entre otras.

**2.6- Plan de Acción Conjunta con COPADEBA:**

EL plan de Acción Conjunta entre el Comité para la Defensa de los Derechos Barriales (COPADEBA) y Ciudad Alternativa es una iniciativa que tiene por objetivo fortalecer los procesos y proyectos que ambas desarrollan, con la finalidad de mejorar la coordinación para una mayor y mejor actuación en el territorio, complementando los roles, articulando los planes estratégicos y priorizando el desarrollo integral de los moradores y moradoras barriales.

El Plan aborda dos componentes:

1. Mejoramiento Integral de Barrios.
2. Formación y Capacitación de líderes/sas comunitarios/as.

Las responsabilidades de Ciudad Alternativa consisten en brindar Asesoría técnica en los proyectos de Mejoramiento Urbano solicitados por COPADEBA; servir de Facilitadora en los procesos de educación, que se realicen en los barrios beneficiarios de los proyectos de Mejoramiento Urbano, en los temas vinculantes al proyecto u obra a desarrollar y ser-

vir de promotora en los procesos en coordinación con el Comité Barrial del lugar donde se desarrolla la obra, previa coordinación con el/la coordinación Zonal de COPADEBA.

Por su parte Copadeba garantiza la organización de la gente de la comunidad a ser beneficiaria, canalizando en el barrio procesos de difusión del proyecto u obra, a través de sus Comités Barriales, siendo enlace entre Ciudad Alternativa y el barrio o comunidad a ser beneficiada por el proyecto, para cada proyecto u obra a desarrollarse entre ambas instituciones.

Para la materialización de la iniciativa se programaron varias actividades a ser ejecutadas en dos años; durante el 2007, las actividades realizadas fueron las siguientes:

En el componente de formación y capacitación de líderes/sas comunitarios/as:

Un taller sobre Estrategia de mejoramiento urbano integral y el ciclo de proyectos.

Un taller sobre Lógica de Formulación de Proyectos.

Un Encuentro para socializar las propuestas educativas de ambas organizaciones.

Un encuentro de reflexión sobre Tenencia de Suelo Urbano en República Dominicana.

En el componente de mejoramiento integral de Barrios:

2 asambleas en el sector Brisas de los Palmares de Sabana Perdida, para asesorar al Comité Barrial de Copadeba en la reubicación de varios sépticos.

Diseño, Presupuesto y ejecución de la primera etapa de la estancia infantil en La Ciénaga.

**Logros:**

- Fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales entre ambas organizaciones.
- Capacitación de 40 dirigentes y miembros de Copadeba y otras organizaciones en los temas de Mejoramiento Urbano y Elaboración de Proyectos.
- Mejor coordinación en la ejecución de proyectos de infraestructura solicitados por las comunidades a través de Copadeba.

**2.7- La mesa de Diálogo y Concertación de la Vía Perimetral:**

Este es un mecanismo de participación y coordinación de las organizaciones, coordinaciones e instituciones que hacen vida en la Zona Norte del Distrito Nacional, con las autoridades centrales y locales responsables de desarrollar los proyectos del Metro de Santo Domingo y la Vía Perimetral.

El espacio está compuesto por dos representantes de cada una de las coordinadoras barriales, las parroquias de cada sector, las Ong's, Ciudad Alternativa, el Centro Montalvo, el Ayuntamiento del Distrito Nacional, la Comisión Presidencial de Apoyo al Desarrollo Barrial y el Consejo Nacional de Asuntos Urbanos, CONAU.

El propósito de este espacio es lograr una mayor y legítima participación de la comunidad, a través de las instituciones y organizaciones vinculadas con el proceso de mejoramiento y desarrollo del sector, para la sostenibilidad de los proyectos, así como garantizar el respeto a los derechos de las familias que habitan en las inmediaciones donde se construirá la

Vía Perimetral que bordeará los ríos Ozama e Isabela.

En el marco del espacio, las coordinaciones e instituciones demandan:

- ✓ Que la mayor población posible sea reubicada en su mismo barrio.
- ✓ Ser ubicada de Casa para Casa.
- ✓ Tener una participación directa en el proyecto.

Para el logro de los objetivos, durante el año 2007 se realizaron varias actividades como: encuentro de moradores para la sensibilización, construcción de propuestas alternativas para la reubicación de las familias tanto dentro como fuera del sector y formación de un equipo Pro-Defensa del territorio; elaboración y distribución de volantes; presentaciones teatrales con la obra "Los nunca idos que regresan; 3 ruedas de prensa; declaraciones a los medios de comunicación; 1 vía crucis denunciando las injusticias por construcción de la vía; diversas reuniones con la OPRET para conocer los proyectos de construcción del Metro de Santo Domingo y la Vía Perimetral y un análisis sobre las implicaciones de las intervenciones estatales.

**Logros:**

- Se crearon equipos de moradores/as por la defensa del territorio.
- Se amplió la participación en la Mesa de Diálogo y Concertación para la Vía Perimetral con la representación de las demás coordinaciones barriales y las parroquias.
- Se logró hacer el censo por sector para determinar la población afectada.
- Se construyeron viviendas provisionales en la trayectoria de la Vía Perimetral para asegurar su reubicación.

- Se hizo opinión pública sobre los efectos de la construcción de la vía perimetral.

## **2.8- Proceso llevado con las Organizaciones, Coordinaciones e Instituciones (ONGs) de la Circunscripción No.3, del Distrito Nacional.**

Este espacio donde participan las Instituciones: Casa Abierta, Fundación de Desarrollo Loma y Salud (FUNDELOSA), Centro Antonio Montesinos (CEAM), Centro Montalvo, Comité para la Defensa de los Derechos Barriales (COPADEBA) y Ciudad Alternativa, se ha articulado con el objetivo de contribuir a mejorar la calidad de vida, así como la dignidad de las personas que habitan en los barrios de la Circunscripción 3 del Distrito Nacional, e impulsar un cambio en la cultura política hacia el fortalecimiento de la institucionalidad democrática con amplia participación ciudadana.

Los Ejes de trabajo son:

Capacitación para el conocimiento por parte de representantes de las ONGs sobre la Ley del Distrito Nacional y los Municipios (176-07).

Propiciar procesos colectivos de incidencia y negociación por parte de las ONGs para la aplicación de la Ley 176-07 en el Distrito Nacional.

Desarrollar procesos de diálogo con la diversidad de actores en el territorio sobre las ventajas de la Ley 176-07 y su aplicación.

Acompañar procesos educativos y de fortalecimiento institucional de las organizaciones y redes comunitarias de la Circunscripción 3 del

D. N., basados en la Ley 176-07, impulsando el acercamiento entre ellos y los/as autoridades municipales.

En el mes de octubre, a raíz del paso de la Tormenta Noel por el territorio dominicano, el conjunto de instituciones mencionadas, propició un espacio de articulación con las organizaciones y coordinaciones de la Circunscripción 3 del Distrito Nacional, con el objetivo de responder a los múltiples problemas que vive la población residente en estos sectores, los cuales se agudizaron con el fenómeno atmosférico. A esta iniciativa se articuló el espacio ya existente de la Mesa de Diálogo y Concertación de la Vía Perimetral, en donde convergían el conjunto de coordinaciones, organizaciones e instituciones del área, convirtiéndose ambos (la Mesa de Diálogo y el conjunto de instituciones) en un solo espacio de articulación.

Para el logro de ese objetivo se planteó la elaboración de un Plan Estratégico, que entre otros asuntos, implique construir una **Agenda de Desarrollo en la Circunscripción No.3 del Distrito Nacional**, poniendo las organizaciones como relevante dentro del conjunto de propuestas del plan, retomar la implementación del **Plan Cigua**, por ser una propuesta integral de mejoramiento urbano.

En el marco de este espacio se desarrollaron las siguientes actividades:

Un taller sobre la Ley Municipal 176-07, dirigido a las ONGs.

Reuniones de coordinación de las organizaciones, coordinaciones e instituciones de la Circunscripción 3 del Distrito Nacional.

Una rueda de prensa para denunciar la situación de la población luego de la Tormenta Noel, y demandar del Estado acudir en ayuda de la población, además de

darle participación a las organizaciones del área en los operativos realizados en los barrios afectados.

Un taller en el mes de diciembre donde se inició la elaboración del Plan Estratégico.

#### Logros:

- Una mejor articulación del conjunto de organizaciones, coordinaciones e instituciones de la Circunscripción 3 del Distrito Nacional, para demandar de las autoridades resolver los diversos y múltiples problemas que afectan a los barrios de la Zona Norte del D. N., muy especialmente los relacionados a la vivienda y asentamientos humanos.
- Conocimiento de la nueva Ley del Distrito Nacional y los Municipios por las instituciones que integran el espacio.
- Inicio del proceso para elaborar el Plan Estratégico, con la participación de las instituciones y coordinaciones de la Circunscripción 3, del Distrito Nacional.

### 3. PARTICIPACIÓN EN REDES

#### 3.1- Espacios de coordinación: Foro Ciudadano, desde la Mesa de Políticas Sociales:

Esta es una mesa de trabajo creada con el objetivo de elaborar propuestas y desarrollar acciones, tendentes a mejorar las condiciones sociales de las comunidades, e incidir en políticas públicas en materia social. Como parte de la **Comisión de Pobreza y Política Fiscal** de dicha mesa, impulsamos procesos educativos y de movilización con las organizaciones sociales populares, con el propósito de demandar del Estado mayor in-

versión de recursos en el Presupuesto Nacional, en los sectores de educación, salud y vivienda, para reducir real y efectivamente los niveles de pobreza.

Como parte del proceso hemos participado en 6 reuniones de Foro Ciudadano y 8 de la Mesa de Políticas Sociales; Vigilia por la puesta en marcha del Seguro Familiar de Salud; participación en la comisión de política social y pobreza; jornada simultánea sobre presupuesto nacional; 2 ruedas de prensa.

#### Logros:

- Tener una propuesta sobre la inversión en gasto social para el presupuesto 2008.
- Concertación con otras redes de organizaciones para fortalecer el proceso de lucha.

#### 3.2- Espacio Interinstitucional de la Ley 122-05 para la Regulación y el Fomento de las Asociaciones Sin Fines de Lucro:

Es un espacio conformado por un conjunto de ONGs, creado con el objetivo de establecer un marco jurídico que regule la sociedad civil dominicana, mediante la elaboración de una ley y su reglamento. Producto del trabajo de incidencia de este espacio se elaboró y aprobó, en marzo de 2005, la Ley para la Regulación y el Fomento de las Asociaciones Sin Fines de Lucro (122-05). En el momento actual se busca promover la ley y la aprobación de su reglamento e impulsar un proceso para que la misma se aplique.

Para el logro del objetivo se realizaron un conjunto de actividades con legisladores/as, autoridades del gobierno central, y otras fuerzas sociales y políticas, tales como: reuniones, visitas, mesas de trabajo, talleres, encuentros nacionales y regionales.

**Logros:**

- Aprobación del Reglamento de la Ley 122-05
- Reconocimiento, de parte de las autoridades, del Espacio Inter-institucional como interlocutora de la Sociedad Civil en este proceso.
- Aprobación de un proyecto de financiamiento para la realización de las actividades y acciones futuras del espacio.
- Participación del Espacio Inter-institucional en el proceso de conformación del Centro de Fomento de las Asociaciones Sin fines de Lucro.

**3.3- Consejo de Educación para Adultos de América Latina, CEAAL:**

.El propósito de nuestra participación en el Consejo de Educación para Adultos en América Latina (CEAAL), es mejorar los recursos pedagógicos con que la institución trabaja la educación con su población meta.

Durante el 2007 el Colectivo Dominicano de la CEAAL realizó las siguientes actividades:

Se concertó y se llevó a cabo una campaña de incidencia en los medios de comunicación sobre el Derecho a una Educación de Calidad.

Exposición de materiales y publicaciones sobre Educación Popular y Educación de personas Jóvenes y Adultos en INTEC.

Coordinación de 2 estudios sobre la educación en la República Dominicana, como parte de un proceso más amplio en los países que conforman la Región Caribe de CEAAL.

**Logros:**

- Realización del estudio “Estado del Arte de la Educación en República Dominicana”.
- Publicación del trabajo “América Latina Sin Analfabetismo” preparado por el Colectivo Dominicano de la CEAAL en la Revista “Piragua No. 25, enero 2007”
- Entrenamiento del Colectivo Dominicano de la CEAAL en el tema Incidencia en Políticas Educativas”.
- Campaña de incidencia por una política educativa de mayor calidad (en marcha).
- Fortalecimiento de la Región Caribe

**3.4- Participación en la conformación de la Red de Viviendas Saludables** cuyo objetivo principal es crear una Red defensora de los principios de lo que sería el concepto vivienda saludable en República Dominicana.

Las actividades principales del 2007 fueron:

Participación y coordinación, junto instituciones del Estado y otras organizaciones de la Sociedad Civil, en la realización de la **Semana Panamericana del Agua**, llevada a cabo en el Colegio Dominicano de Ingenieros, Arquitectos y Agrimensores.

Participación en un entrenamiento sobre construcción de vivienda a bajo costo, realizado en marzo en la provincia de El Seibo.

Realización de un panel sobre los efectos del cambio climático, en ocasión del Día Mundial del Medio Ambiente.

## 4- COORDINACION CON LOS AYUNTAMIENTOS E INSTITUCIONES DEL GOBIERNO CENTRAL:

### 4.1- Coalición interinstitucional para la promoción de la Ley 176-07 del Distrito Nacional y Los municipios.

Esta coalición estuvo compuesta por el Consejo Nacional de Reforma del Estado (CONARE), Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD), Federación Dominicana de Municipios (FEDOMU), Liga Municipal Dominicana, el Centro Montalvo, Cámara de Cuentas de la República Dominicana, la Embajada de Francia y Proyecto Franceses en Elías Piña.

Dentro de los grandes desafíos durante el año 2007, estuvo la participación activa en el proceso que se llevó a cabo para la elaboración y posterior promulgación en el mes de julio de la Ley 176-07 del Distrito Nacional y los Municipios, que delega en los ayuntamientos mayor autonomía y recursos, pero también delega en la ciudadanía a través de la creación de espacios de participación, la responsabilidad de demandar de los ayuntamientos capacidad de gestión, transparencia, eficacia y participación, en la elaboración de los planes de desarrollo y el presupuesto participativo.

En todo este proceso de aprobación de la Ley del Distrito Nacional y los Municipios, Ciudad Alternativa resaltó la necesidad de creación de mecanismos de participación para la población, de cara a las autoridades locales.

Una vez promulgada la Ley, junto a las instituciones mencionadas, desarrollamos una **Jornada Nacional de**

**Capacitación**, dirigida a los/as Síndicos/as, Regidores/as, y demás funcionarios/as claves, pertenecientes a los gobiernos locales. La misma se desarrolló en 6 regiones del país, tomando como centro de cada una, las provincias de: Santiago, San Juan de la Maguana, Elías Piña, Distrito Nacional y Santo Domingo, San Francisco de Macorís. Dicha jornada representó un gran desafío para Ciudad Alternativa, pues le permitió fortalecer los vínculos con los gobiernos locales.

### Logros:

- 553 funcionarios de los ayuntamientos de todo el país capacitados en el conocimiento de los contenidos principales de la nueva Ley del Distrito Nacional y Los Municipios
- Un conocimiento y dominio de la Ley del Distrito Nacional y los Municipios por parte de las autoridades locales (Síndicos/as, Regidores/as).
- Fortalecimiento de los vínculos de Ciudad Alternativa con los Ayuntamientos y las Instituciones organizadoras de la jornada.

### 4.2- Con el Ayuntamiento Santo Domingo Norte:

Atendiendo a un llamado del Ayuntamiento Santo Domingo Norte y la Universidad de Texas, Copadeba y Ciudad Alternativa participaron como acompañantes en la realización de un **Estudio Diagnóstico Participativo** sobre riesgo y vulnerabilidad en el sector Los Platánicos, Guaricano, Villa Mella.

El propósito de este estudio es documentar, a través de un proceso participativo, las condiciones y necesidades de este sector, como asentamiento precario. Con enfoque en la situación de vulnerabilidad y los riesgos ambientales, presentar una variedad de posibles soluciones e intervenciones al respecto. Con esto se busca aportar estrategias y mé-

todos participativos de investigación, documentación, y análisis a los miembros/as integrantes de los asentamientos informales y los integrantes institucionales involucrados.

Como parte de las actividades, se realizó un taller con los/as investigadores/as de la Universidad de Texas, sobre Intervención del Estado en programas y proyectos urbanos, Mejoramiento Urbano Integral, Intervenciones de Ciudad Alternativa en el Mejoramiento Urbano Integral y La historia de Copadeba como organización barrial de lucha popular, en el que participaron técnicos del Consejo Nacional de Asuntos Urbanos (CONAU), del Ayuntamiento Santo Domingo Norte, de Ciudad Alternativa y dirigentes de Copadeba. De igual modo se realizaron varias reuniones de coordinación para el taller y el levantamiento de información del estudio.

Una reunión de trabajo con el equipo técnico de Ciudad Alternativa, en la que el equipo de investigadores/as de la Universidad de Texas presentó un informe preliminar obtenido en el trabajo de campo, permitiendo el intercambio de ideas y sugerencias con relación a las informaciones socializadas.

#### **4.3- Aplicación de la Metodología de Desarrollo Urbano para Asentamientos Precarios (DUAP) con los Ayuntamientos de Jarabacoa, San José de Las Matas y Buena Vista:**

El objetivo de esta línea de trabajo, es facilitar el abordaje del desarrollo urbano en los asentamientos precarios, aportando a los gobiernos locales instrumentos metodológicos de planificación y actuación territorial.

El objetivo de la aplicación de esta propuesta, es capacitar a funciona-

rios/as de los ayuntamientos y dirigentes de las comunidades en la Metodología de Desarrollo Urbano para Asentamientos Precarios (DUAP), de manera que cuenten con una herramienta para determinar las intervenciones urbanas en sus respectivos municipios con la participación de la gente, así como tener conocimientos para la formulación de proyectos con los cuales puedan financiar las intervenciones urbanas; como parte de este proceso se realizaron las siguientes actividades:

Durante el 2007 se logró la aplicación de la Matriz de grado de Precariedad y Prioridad en el municipio de San José de Las Matas, en la que resultó como prioridad la ejecución de un proyecto de Micro Sistema Sanitario.

Para esto se realizaron varias de reuniones de coordinación con el Síndico y las autoridades del ayuntamiento de SAJO-MA.

En el caso de Jarabacoa, se realizó una reunión con el Síndico del municipio, para coordinar el inicio de los proyectos y se está en la fase de aplicación de la Matriz de Grado de Precariedad y Prioridad.

Con esta iniciativa hemos afianzado nuestra relación con los ayuntamientos, mediante la capacitación en la Metodología de Desarrollo Urbano para Asentamientos Precarios (DUAP), abriéndonos las puertas de cara al futuro, para trabajar la aplicación del Plan Cigua en otras comunidades, impulsado desde los ayuntamientos.

#### **Logros:**

- Conocimiento y manejo de la Metodología de Desarrollo Urbano para Asentamientos Precarios, por parte de los/as funcionarios/as claves de los ayuntamientos y dirigentes comunitarios.

- Conocimiento y manejo de las matrices de Grado de Precariedad y Prioridad establecidas en la DUAP.
- Funcionarios / as y dirigentes comunitarios / as conocedores / as de los conceptos y criterios metodológicos claves sobre la formulación de proyectos, y con capacidad para gestionar proyectos desde la concepción hasta la puesta en ejecución.
- Concertación de un convenio con las autoridades de los respectivos municipios, para iniciar la realización de proyectos en cada uno de ellos.



Participantes en Curso de Capacitación sobre DUAP

## 5.- CAPACITACION

Dentro de los objetivos fundamentales de Ciudad Alternativa, está el llevar a efecto procesos de formación y de capacitación, los cuales se enmarcan dentro de sus líneas de apoyo a las organizaciones populares.

En sentido general, durante el 2007, se realizaron las siguientes actividades de capacitación:

**5.1-** Durante el primer semestre del año 2007 se realizaron **13 talleres sobre el Derecho a la Ciudad**, con organizaciones, coordinaciones y comunitarios / as, en diferentes barrios del Distrito Nacional y los municipios: Boca Chica y Santo Domingo Este. El objetivo con estos talleres se vinculó a la difusión de la Carta Mundial por el Derecho a la Ciudad, fundamentalmente en los elementos relacionados a la vivienda, medio ambiente, titulación de los terrenos habitados por las personas.

**5.2-** 2 talleres sobre carnaval y caretas del Espacio de Coordinación de las Organizaciones de Guachupita (ECOG).

**5.3- Taller sobre las Intervenciones Urbanas del Gobierno Central.** El objetivo de este taller consistió en debatir con las autoridades del gobierno central lo relacionado a los proyectos urbanos desarrollados en el Distrito Nacional y la Provincia Santo Domingo, muy especialmente el Metro de Santo Domingo y la Vía Perimetral que atravesará los barrios de la Zona Norte. Este evento fue organizado por las coordinaciones e instituciones que conforman la Mesa de Diálogo y Concertación de la Vía Perimetral.

**5.4- Una Conferencia sobre Registro Inmobiliario** y la entrega de Certificados del Curso sobre Tenencia de Suelo Urbano y Derecho de Propiedad.

**5.5- Un Seminario Internacional sobre Desalojos, Viviendas y Fondos Populares para la construcción Social de Viviendas.** El objetivo del seminario consistió en analizar los temas antes mencionados y conocer algunas experiencias desarrolladas en América Latina, que pudieran servir de referencia para la República Dominicana. El evento se realizó en el país, y participaron representantes de Perú, Venezuela, República Dominicana y Uruguay.

**5.6** Realización de un taller de Análisis sobre la Historia y Situación del Movimiento Social en Rep. Dominicana. El mismo se realizó como parte de un proceso de estudio y reflexión de las coordinadoras barriales en la Zona Norte del Distrito Nacional

- La elaboración de pautas para una estrategia de fortalecimiento de las organizaciones, que se expresó en la formulación de una propuesta para trabajar el tema con las organizaciones de la Zona Norte del Distrito Nacional.

### Logros

- Un mayor conocimiento de la realidad organizativa del movimiento social.

- Capacitación de 307 líderes/sas sobre derecho a la ciudad y la participación ciudadana en la gestión municipal.

Resumen actividades de asesoría y capacitación realizadas por Ciudad Alternativa, 2007	
ACTIVIDADES	ORGANIZACIONES PARTICIPANTES
Capacitación y censo de los moradores del 27 de Febrero amenazados por desalojo.	COPADEBA CIUDAD ALTERNATIVA
Rueda de prensa por el equipo que trabajo la carta mundial por el Derecho a la Ciudad, para denunciar el problema de la Vía Perimetral y la ampliación del puente de la 17.	CODECI, CODEGUA, COODEGLEY, CODECA, ECOG, COODESIBO, CONDECA, COODEZURZA, COPADEBA, Comité Zona Norte, FOINPE, el Centro Montalvo y Ciudad Alternativa.
Conferencia: "El Túnel un Mega Proyecto".	CODECI, CODEGUA, COODEGLEY, CODECA, ECOG, COODESIBO, CONDECA, COODEZURZA, COPADEBA, Comité Zona Norte, FOINPE, el Centro Montalvo y Ciudad Alternativa.
Participación en la Asamblea intermedia del CEAAL.	CIUDAD ALTERNATIVA
Asamblea de diseño participativo Peatonal callejón 5.	COPADEBA, JAHDECOM, Ciudad Alternativa
Rueda de prensa para anunciar la vigilia por el derecho a la ciudad y contra los desalojos.	COPADEBA, Red de Coordinación Urbano Popular
Vigilia contra los desalojos y por el derecho a la ciudad.	COPADEBA, Red de Coordinación Urbano Popular, Ciudad Alternativa
Taller de socialización de la experiencia del Curso Recuperación de Plusvalía en América Latina.	Con el Equipo Coordinador de la Red de Coordinación Urbano Popular, Equipo Técnico Ciudad Alternativa
Taller programático, para la capacitación sobre el Derecho a la Ciudad y la Carta Mundial por el Derecho a la Ciudad, en el Distrito Nacional y la Provincia de Santo Domingo.	Con los dirigentes de las Coordinadoras Barriales
Taller de Diseño Arquitectónico Participativo del proyecto Peatonal Respaldo Clarín en La Ciénaga de Guachupita.	JAHDECOM, CIUDAD ALTERNATIVA
Asamblea con los moradores de Santa Lucía que están amenazados por los desalojos.	Junta de Vecinos Santa Lucía, Red de Coordinación Urbano Popular, Ciudad Alternativa
Inauguración segunda etapa casetas mercado de Los Guandules.	Asociación de Mercaderes, Ayuntamiento del Distrito Nacional, Ciudad Alternativa
Taller de Fortalecimiento directiva de CODEGUA.	CODEGUA, CIUDAD ALTERNATIVA

Resumen actividades de asesoría y capacitación realizadas por Ciudad Alternativa, 2007	
ACTIVIDADES	ORGANIZACIONES PARTICIPANTES
Asamblea Moradores de Clarín, La Ciénaga.	JAHDECOM, CIUDAD ALTERNATIVA
Exposición en el curso de la Universidad Popular (UPU).	COOPHABITAT, Red de Coordinación Urbano Popular, Ciudad Alternativa
Marcha por la Seguridad Social	Foro Ciudadano, Coordinadoras y Redes Sociales, Centro Montalvo, Ciudad Alternativa
Vigilia por la puesta en marcha del Seguro Familiar de Salud	Foro Ciudadano, Coordinadoras y Redes Sociales, Centro Montalvo, Ciudad Alternativa

## 6. PROYECTOS E INICIATIVAS DESARROLLADOS POR LA INSTITUCION.-

### 6.1- Desarrollo de acciones con la Cooperación Internacional e Instituciones Locales.

Además del Proyecto “**Apoyo a Pobladores de Barrios Populares de Santo Domingo**” (224 – 001 - 1018 ZG) apoyado por Misereor, la institución logró durante el año 2007, ampliar su fuente de financiamiento para nuevos proyectos, permitiendo esto responder a una población mayor en las comunidades para las cuales trabajamos. Dichos proyectos fueron suscritos con la Unión Europea, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Secretaría de Estado de Educación, a continuación el detalle.

#### Proyecto “**Desarrollo de Ciudadanía desde el entorno Escolar**”:

Ejecutándose desde el mes de noviembre del año 2007, en las escuelas Domingo Savio, San Martín de Porres y Virgen del Carmen, del Sector Domingo Savio, Santo Domingo, Distrito Nacional. Está financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Secretaría de Estado de Educación (SEE).

El objetivo general de esta iniciativa es, propiciar un proceso de Construcción de Ciudadanía desde las escuelas en

la población infantil y preadolescente de 5to y 6to curso.

Dado que en nuestro Plan Estratégico está planteado trabajar el Derecho a la Ciudad, hemos visto necesario, al mismo tiempo que trabajamos los temas de Mejoramiento Urbano Integral, hacer alianzas con actores del sector educativo para desarrollar proyectos que nos garanticen formar a los/as ciudadanos/as que vivirán en las ciudades; pues desde nuestra perspectiva, el proceso educativo es fundamental para potenciar y aumentar la calidad de vida y la democracia participativa, trabajando con los actores y actrices que determinarán el futuro de la sociedad dominicana, la niñez.

El proyecto se inició con la realización de un conjunto de reuniones entre Ciudad Alternativa y las autoridades educativas de las escuelas beneficiarias, con la finalidad de coordinar y organizar la ejecución del mismo.

En la primera etapa del proyecto en el año 2007, se realizaron las siguientes actividades: 3 talleres sobre la Constitución Dominicana, 6 talleres sobre los derechos sociales y cultura de paz a multiplicadores/as, 1 marcha por los derechos humanos, enfocado en los derechos de los niños, niñas y adolescentes, elección de 12 consejos de cursos, 2 talleres a promotoras sobre la ejecución del proyecto. Durante el 2007 se formaron los equipos de Seguimiento del proyecto en las Escuelas

beneficiarias; un significativo número de estudiantes participó en la vigilia para demandar una mayor inversión en las políticas sociales dentro del Presupuesto y Ley Gasto Público, frente al Congreso de la república.

La realización de este proyecto involucra la participación directa de 886 alumnos/as, 1400 Padres, Madres y Tutores/as, 29 maestros/as de las escuelas, en el logro de los objetivos.

### Logros:

- Conocimiento del proyecto por el personal clave de cada centro educativo. Director(a), Profesores asignados y alumnos.
- Elección y fortalecimiento de los consejos de cursos.
- Conocimiento y manejo de la Constitución Política por los alumnos de las 3 escuelas participantes en el proyecto.
- Conocimiento y manejo de los derechos ciudadanos (humanos, civiles, sociales, económicos y culturales).
- Interrelación escuelas con las organizaciones del área.
- Fortalecimiento de los vínculos de Ciudad Alternativa en las escuelas y comunidades donde se desarrolla el proyecto.

### 6.2- Proyecto “Fortalecimiento Institucional de las Organizaciones de la Sociedad Civil de la Circunscripción 3, del Distrito Nacional, Zona Metropolitana”:

A través de la Oficina del Ordenador Nacional para los Fondos Europeos de Desarrollo (ONFED), con el Programa de Iniciativas Locales de la Sociedad Civil Dominicana (PRIL), hemos firma-

do un convenio para el desarrollo de dicho proyecto.

El objetivo principal de este proyecto que acompañamos, es facilitar los procesos de fortalecimiento organizativo, autogestión y democracia participativa al interior de las organizaciones y coordinaciones de los barrios de la Zona Norte (hoy llamada Circunscripción No.3 del Distrito Nacional), organizaciones que Ciudad Alternativa asesora y acompaña. Este proyecto se vincula con **uno de los lineamientos planteados en nuestro Plan Estratégico 2007-2012 y además** con el objetivo 3 del actual convenio respaldado por Misereor: **“Apoyar el fortalecimiento de las organizaciones de los sectores populares, mediante la formación y capacitación de líderes y jóvenes potenciales líderes, el desarrollo de asesorías, investigaciones sociales y publicaciones formativas”.**

Durante el año 2007 se realizaron 15 reuniones de coordinación y preparación con las 17 coordinadoras que forman parte del proyecto. De igual modo se trabajó en la selección del personal operativo que dirigirá el proyecto.



Reuniones de preparación del proyecto, con dirigentes de las Coordinadoras

### **6.3- Mejoramiento Urbano con Participación Popular.-**

El objetivo de la institución en este tema, es contribuir con el mejoramiento de las condiciones ambientales y habitacionales de los/as moradores de los barrios de la Provincia de Santo Domingo, el Distrito Nacional, y otras provincias del país, mediante el fortalecimiento de sus organizaciones y el desarrollo de proyectos de mejoramiento urbano. Este programa cuenta con el apoyo financiero de MISEREOR, en cuyo presupuesto y ejecución también participan los ayuntamientos a los que pertenecen las comunidades en las que se realiza la intervención.

Durante el pasado año 2007, Ciudad Alternativa desarrolló un conjunto de proyectos de Mejoramiento Urbano en diversas comunidades del Distrito Nacional y la Provincia Santo Domingo. Algunos de ellos responden a programas planteados en el Plan Ciénaga-Guandules (Plan Cigua).

En todos ellos se desarrollaron procesos educativos dentro de la lógica establecida en el ciclo de proyectos que aplica la institución; de igual modo los procesos de diseño arquitectónico de las obras y la elaboración de presupuesto, fueron hechos con la participación de las comunidades beneficiarias.

De 15 pequeños proyectos de mejoramiento urbano programados, se desarrollaron un total de doce: 10 en el Distrito Nacional y 2 en la Provincia de Santo Domingo.

Para el logro de este objetivo, la institución se trazó la meta de desarrollar quince pequeños proyectos comunitarios diseñados y ejecutados con participación comunitaria. A continuación presentamos **los proyectos ejecutados durante el año 2007:**

#### **6.3.1- Canalización de Aguas Pluviales, Callejón 5, Clarín, La Ciénaga (1ª. Etapa):**

Este proyecto permitirá canalizar las aguas pluviales para que estas no inundan el tramo donde posteriormente se construiría el Peatonal y drenaje pluvial del Callejón 5, del sector Clarín del barrio La Ciénaga.

Para esto se construyeron dos (2) imbornales. El proyecto fue solicitado por la Juventud hacia el Desarrollo Comunitario (JAHDECOM).

Con esta acción, se beneficia a 100 familias de manera directa. Para su coordinación se realizaron 4 reuniones y 1 asamblea sobre diseño participativo, y de igual modo 1 taller sobre socialización de la experiencia con los moradores.

#### **6.3.2- Diseño, Presupuesto y Construcción de una Estancia Infantil y Local Comunitario, en el sector Clarín, La Ciénaga (1ª. Etapa):**

Esta obra responde a los servicios contemplados en uno de los programas del Plan Cigua: "**Educación escolar y capacitación técnico – laboral**". El objetivo del mismo consiste en dotar al sector de un Centro para el desarrollo educativo de niños y niñas en edad inicial, y que las madres puedan dedicar tiempo a la generación de ingresos.

Este proyecto fue solicitado por Copadaba, por la alta población de mujeres que no tienen donde dejar a sus hijos/as para salir a trabajar, debido al déficit de Centros para atención Infantil en la comunidad.

La población beneficiaria con este proyecto es de unas 200 familias.

Para la ejecución de la misma se realizaron 2 asambleas, 5 reuniones de coordinación, 2 talleres sobre diseño participativo y un intercambio de expe-

riencia entre los/as comunitarios / as de Clarín y Simón Bolívar.

La construcción está en la primera Etapa, a nivel del vaciado de la losa.



Construcción de la Estancia Infantil de La Ciénaga

### 6.3.3- Construcción de 2 Letrinas Aboneras, comunidad La Esperanza, La Ciénaga:

La Junta de Vecinos María Blanca solicitó la construcción de 5 letrinas a la institución; es por ello que estamos desarrollando el proyecto de letrinización. En esa comunidad existe una alta población que no posee unidad sanitaria, y otras que no cuentan con el espacio para la construcción de la misma.

El objetivo del proyecto es dotar a las familias beneficiarias de soluciones sanitarias, contribuyendo a mejorar el medio ambiente.

Para determinar la viabilidad del proyecto y la mejor ubicación para la construcción de las letrinas, se realizó un estudio de factibilidad. También se realizaron 6 reuniones y 2 asambleas con los/as comunitarios / as, las organizaciones y las familias beneficiadas, para coordinar el proceso.

Este proyecto, como todos los que realiza la institución, está acompañado de un proceso educativo, por lo que impartimos 1 taller sobre uso y mantenimiento de las letrinas, para las familias beneficiarias.

De las 5 solicitadas, ya se construyeron dos (2); una para 4 familias, y otra para 2, por lo que con el proyecto se están beneficiando seis (6) familias de manera directa.

La vida útil de estas letrinas se estima en más de 10 años, pero con el mantenimiento adecuado puede extenderse; las mismas están preparadas para que en un futuro, si se instalaran redes sanitarias en el sector, se pueda hacer la conversión a sanitario a un bajo costo.

Aunque es conocido que este tipo de soluciones sanitarias está descontinuado en áreas urbanas, debido a la dificultad del nivel freático de la zona, y ante la falta de un sistema de drenaje sanitario, es que se ha elegido este tipo de alternativa.



Antes



Después

#### **6.3.4- Levantamiento y Presupuesto para Pavimentación y Drenaje de Aguas Servidas, La Ciénaga:**

El objetivo de la obra es mejorar el acceso de los/as moradores/as de La Esperanza a la zona, así como mejorar el medio ambiente.

Los/as moradores/as de la comunidad La Esperanza, pertenecientes a la Junta de Vecinos María Blanca, aportaron toda la mano de obra y Ciudad Alternativa los materiales y la asesoría técnica.

Con esta obra se benefició unas 20 familias de manera directa, y unas 50 de manera indirecta.

Como parte de la coordinación se realizaron 3 reuniones.

#### **6.3.5- Saneamiento y Reconstrucción tramo de la Cañada Doña Pura y Matías**

El objetivo de esta obra es mejorar el medio ambiente de la comunidad beneficiaria, lo cual forma parte de los programas planteados en el Plan Cigua.

Este proyecto consiste, en el levantamiento de la situación, diseño y presupuesto para la reparación de la cañada y sus partes entrantes o colindantes; reparación de registros y sus tapas, así como la limpieza de la cañada hasta su punto de desagüe final. El mismo se está realizando a solicitud de la Pastoral Social y la comunidad de La Esperanza del barrio La Ciénaga.

Como parte del proceso, se han realizado 3 reuniones, 3 asambleas y 1 taller sobre saneamiento ambiental.

Con el mismo se benefician unas 150 familias de manera directa.

De este proyecto faltan por hacer los registros nuevos y colocar la tubería del colector final.

Vale puntualizar que los proyectos ejecutados en el sector La Ciénaga, responden a dos de los Programas planteados en el Plan Ciénaga Guandules (Plan Cigua):

- 1.- “Educación escolar y capacitación técnico – laboral”
- 2.- “Saneamiento físico-ambiental y desarrollo ecológico”

#### **6.3.6- Diseño y Presupuesto de Pre-Escolar, en el sector La Perla, en el Tamarindo, Municipio Santo Domingo Este:**

Se trata de un proyecto habitacional desarrollado por el Centro Montalvo, en unos terrenos que adquirió, donde fueron alojados moradores/as del sector La Ciénaga, que se encontraban en zonas de alto riesgo.

El proyecto consiste en la construcción de un Preescolar, para recibir a 500 niños/as, en dos tandas.

El mismo se está llevando a cabo en coordinación con el Comité Barrial de Copadeba y la Junta de Vecinos del lugar; también participa el Centro Juan Montalvo, con apoyo técnico.

Para este proyecto se desarrolló un proceso consistente en la realización de 1 asamblea comunitaria con organizaciones y pobladores del lugar, para informar sobre el proceso y firmar el convenio con la Institución, así como 5 reuniones de coordinación con los/as moradores/as del lugar.

En el mes de Agosto de 2007, se realizó un diagnóstico, para determinar la población infantil en edad de educación inicial y se elaboró el diseño participativo del Preescolar.

Con la construcción de esta obra se estarían beneficiando unas 912 personas, y alrededor de 216 familias.

### **6.3.7- Diseño, Presupuesto y supervisión de ampliación Escuela Pituca Flores, Barrio Las Cañitas.**

El objetivo de esta obra consistió en ampliar la cobertura física de la escuela, a fin de ampliar la matrícula y reducir la exclusión en la zona, dotando a la escuela de varias aulas, para que un mayor número de niños/as pueda recibir docencia.

La institución elaboró el diseño y presupuesto de la obra; de igual modo realizó parte de la ejecución, consistente en la construcción de 2 aulas, para albergar aproximadamente 100 nuevos niños/as en la escuela.

### **6.3.8- Encajonamiento de Intersección Cañada La Unión con Cañada Bonavides, Guachupita:**

En su longitud le atraviesan varias cañadas pequeñas que representan mucho peligro para la comunidad, pues se encuentran totalmente abiertas, ocasionando inundaciones en tiempos de lluvias, de las casas del lugar. A solicitud de la Junta de Vecinos Bonavide Primera, y con ellos, se coordinó la intervención.

El objetivo de esta obra consiste en el saneamiento del lugar, evitando la contaminación ambiental, la generación de enfermedades y controlar las inundaciones. Con el mismo se están beneficiando cuatro (4) barrios: 27 de Febrero, Guachupita, La Ciénaga y Los Guandules. El proyecto implica el encajonamiento de la sección de dos cañadas (Cañada la Unión y Cañada Grande).

Durante el año 2007 se desarrolló la primera etapa del proyecto: el encajonamiento de la Cañada La Unión, y durante la ejecución de la obra se desarrolló un proceso educativo, del cual se han impartido tres (3) talleres sobre Saneamiento Ambiental, participando en cada uno entre 50 y 60 personas. Se realizó también 1 asamblea con los/as comunitarios/as para coordinar los trabajos y el nivel de participación de la comunidad; 2 reuniones con la Junta de Vecinos y sus directivos y 1 con autoridades para plantearles el proyecto; se realizó una rueda de prensa para informar a la opinión pública sobre el proceso y demandar el respaldo de las autoridades.

Esta obra beneficiará unas 10 familias de manera directa e indirectamente unas 100.

La Cañada la Unión fue inaugurada en el mes de diciembre del año 2007.



La cañada al descubierto



La cañada encajonada



Mural de promoción de la obra

### 6.3.9- Terminación Local Microempresas Las Cañitas:

Debido a que ese proyecto estuvo paralizado por varios meses, debido a las limitaciones de recursos, fue al final de diciembre 2007 que pudimos reiniciar las actividades para la finalización del mismo, el cual incluyó, alambrado eléctrico e instalación de los accesorios, instalación de aparatos sanitario, pintura, tirar un fino en el techo, reparación de acera perimetral, instalación de 3 puertas de tola, construcción de barandilla de escalera e instalación de bomba.

Los fondos para la construcción de la obra fueron donados por CIPROS, en coordinación con la Coordinadora de Las Cañitas (CODECA).

Este proyecto beneficiará unas 51 personas, pues por su naturaleza contribuirá a resolver el problema de desempleo de hombres y mujeres residentes en el sector Las Cañitas.

### 6.3.10- Cuatro Peatonales, de los cuales dos incluyen Microsistema Sanitario en Los Pinos, Sabana Perdida.

El objetivo de este proyecto es dotar a las familias beneficiarias de un Micro Sistema Sanitario, que mejore el medio ambiente, así como facilitarles el acceso peatonal a la comunidad.

A solicitud del Comité Barrial de Copadeba en el sector Los Pinos de Sabana Perdida, se inició un proceso para el saneamiento del acceso peatonal de las personas del sector, así como dotar a las familias del lugar de un micro sistema sanitario para dirigir las unidades sanitarias de las viviendas.

Se suscribió un convenio con el Ayuntamiento Santo Domingo Norte para la ejecución del proyecto, en el cual Ciudad Alternativa pondrá un cuarenta por ciento (40%) de los recursos (en materiales), y el ayuntamiento el sesenta por ciento (60%) restante (en efectivo).

Para la coordinación del mismo, se realizaron 5 reuniones con el ayuntamiento del Municipio Santo Domingo Norte, con el objetivo de definir los niveles de compromiso de ambas instituciones, en dichas reuniones también participaron dirigentes del Comité de Copadeba y personas de la comunidad. Se realizaron además 2 asambleas comunitarias, para poner a la comunidad en conocimiento del proceso. El mismo beneficiará a 65 familias y a 281 personas.

A diciembre 2007 se llegó a nivel de firma del convenio entre Ciudad Alternativa y el Síndico del municipio Santo Domingo Norte, en el que se establecen los compromisos con el proyecto por ambas partes, para iniciar los trabajos el año siguiente.

Este proyecto representa una oportunidad para la institución, en virtud de que en nuestro Plan Estratégico está contemplado como Eje Temático, trabajar con los gobiernos locales, por ser estos los que están más cerca de los/as ciudadanos/as, para resolver los diversos y múltiples problemas que se generan en nuestras ciudades.

## 7.- INVESTIGACIONES

Durante el año 2007, la institución desarrolló una serie de encuestas, sondeos y diseños de metodologías, vincu-

ladas a los proyectos de Mejoramiento Urbano, dentro de las cuales podemos destacar las siguientes:

**“Sondeo de opinión”**, en el área de la calle Respaldo Clarín específicamente en el Callejón 5, con la finalidad de recabar las opiniones de los moradores/as sobre la realización del proyecto **Paso Peatonal**, de cara a determinar el apoyo al mismo de parte de las personas que serían beneficiarias. Con el título: *Conteo sociodemográfico y económico en el área de la calle Respaldo Clarín, en el callejón 5, del sector La Ciénaga de Los Gandules, Marzo 2007.*

**Realización de un explore (observación empírica a priori de variables) en los municipios de Pedernales y Sabana de La Mar;** con el título: *Propuesta de los municipios Pedernales y Sabana de la Mar para la realización de un proyecto académico del doctorado en turismo cultural, a cargo de la Universidad Rey Juan Carlos, de España, Mayo 2007.* El objetivo de esta observación fue identificar algunas variables sobre condiciones socio-económicas y culturales de esas comunidades. Los resultados de los explores servirán para que los representantes de la Universidad Rey Juan Carlos, de España, escojan una de las comunidades, a fin de preparar un proyecto académico para el doctorado en el área de la categoría de **Turismo Cultural**, luego de verificarse cuál de esos espacios es el más favorable a los fines del proyecto. Este propósito se asentará en la **transformación de viviendas para hoteles familiares**, con la participación directa y activa de las familias propietarias de las mismas.

**Diseño de la metodología y el instrumento de recopilación de datos sociodemográficos y económicos, para el barrio La Ciénaga,** a solicitud de la Iglesia Apostólica y Misionera.

Con el título: *“Conteo sociodemográfico y económico, en el Barrio La Ciénaga, Agosto 2007”.*

**Conteo de hogares, a solicitud de Copadeba** y el Comité para el Desarrollo del Sector La Perla, en el Tamarindo, Municipio Santo Domingo Este, Provincia Santo Domingo. El conteo tuvo como finalidad la obtención de informaciones primarias, que sirvieran de insumos para el desarrollo de un proyecto educativo infantil. Con el título: *Conteo Socio-Educativo en Hogares Del Sector La Perla, Barrio el Tamarindo, Municipio Santo Domingo Este, Agosto 2007.*

**Diseño de la metodología y el instrumento de recopilación de datos,** a solicitud de la Organización para el Desarrollo de Villa Consuelo (ODEVI). Con el título: *Encuesta Socio-Educativo, Demográfica y Económica en el Barrio Villa Consuelo, Agosto 2007.*

Se diseñó una esquematización modelo para confeccionar agendas de desarrollo barrial. *Agosto 2007.*

**Conteo de viviendas y número de habitantes** en los sectores Los Pinos y Barrio Nuevo, de Sabana Perdida, en el Municipio Santo Domingo Norte, con el objetivo de determinar la cantidad de personas beneficiarias por la construcción de cuatro estructuras o paseos peatonales proyectados para ser construidos en el lugar. Con el título: *Conteo sociodemográfico y económico en los sectores Los Pinos y Barrio Nuevo, Sabana Perdida, septiembre 2007*

Diseño de la metodología y el instrumento de recopilación de datos para un censo en el Barrio Gualey, a solicitud de SODECOGUA. Con el título: *Conteo sociodemográfico y económico, en el Barrio Gualey, Septiembre 2007.*

Fue realizado un estudio con el título: *Conocimiento de los deberes y derechos a vivir en la ciudad que tienen los habitantes de los barrios populares del Distrito Nacional y la Provincia Santo Domingo, Noviembre 2007.*

Los propósitos del mismo quedaron enmarcados dentro de sus objetivos específicos:

- 1) Determinar el conocimiento sobre los derechos y deberes a vivir en la ciudad que tienen los habitantes de los barrios populares en el Distrito Nacional y en los municipios de la Provincia Santo Domingo.
- 2) Conocer el concepto de ciudad que tienen estos habitantes.
- 3) Determinar el tipo de acción que emprenderían los habitantes de los barrios populares en el caso de ser violados sus derechos a vivir en la ciudad.
- 4) Recabar las opiniones de los habitantes acerca de las relaciones que debe existir entre ciudadano y gobierno, entre ciudadano y congreso y entre ciudadanos y ayuntamiento.
- 5) Identificar los derechos de vivir en la ciudad que los habitantes señalen que han sido violados.

## **8.- ASESORÍA TÉCNICA EN DISEÑO ARQUITECTÓNICO**

Ciudad Alternativa, durante el año 2007 asesoró y acompañó a dos insti-

tuciones en el diseño arquitectónico participativo y presupuesto de infraestructuras urbanas, las cuales detallamos a continuación:

### **8.1 Levantamiento y Diseño Arquitectónico, Eléctrico y Sanitario del Proyecto Atención Materno Infantil en Los Tanquecitos, Boca Chica.**

EL objetivo de este proyecto es contribuir con el cuidado y atención de niños/as de la comunidad, para que sus madres y padres puedan tener la facilidad de trabajar. El mismo beneficiará unas 100 familias: 300 personas y 500 niños/as de manera directa.

Nuevamente Children Internacional (Amigo de los Niños), depositó la confianza en Ciudad Alternativa para realizar el diseño y juego de planos técnico de lo que será un centro de atención infantil en los tanquecitos de Boca Chica.

Se realizó y entregó el diseño y juego de los planos técnicos.

### **8.2 Levantamiento y Diseño de una 2da. Etapa de la Escuela de Arte IN-DARTE:**

La institución elaboró el diseño y presupuesto de la Escuela de Arte a solicitud del Instituto de Desarrollo de la Comunidad (IDC) en el sector Capotillo. Con esta asesoría se apoya a incentivar la cultura en los Barrios.

Unos 300 jóvenes serán beneficiados de manera directa con este centro.

<b>Proyectos de mejoramiento urbano ejecutados por Ciudad Alternativa, 2007</b>					
<b>PROYECTO</b>	<b>Sector</b>	<b>Fecha de conclusión</b>	<b>Beneficiarios/as</b>	<b>Entidad Solicitante</b>	<b>Acompañamiento y/o Contrapartida</b>
<b>1. Construcción Peatonal y Drenaje Pluvial Callejón 5, (1ª. Etapa).</b>	Clarín, La Ciénaga	Marzo./Abril 2007	100 Familias	JAHDECOM	MISEREOR
<b>2. Diseño, Presupuesto y Construcción de Estancia infantil y local comunitario, Barrio La Ciénaga. (1ª. Etapa).</b>	Clarín, La Ciénaga	Febrero 2007	200 Familias	Comité Barrial de la Ciénaga COPA-DEBA	MISEREOR En proceso de gestión con Conani, Ayuntamiento. del Distrito Nacional, Secretaría de Estado de Educación (SEE)
<b>3. Levantamiento, Diseño y Presupuesto para la Construcción de 5 Letrinas Aboneras.</b>	La Ciénaga Barrio La Esperanza	Diciembre 2007	6 familias	Pastoral Social y Comunidad La Esperanza	MISEREOR Comunidad
<b>4. Levantamiento, y Presupuesto para Pavimentación y Drenaje de Aguas servidas.</b>	La Ciénaga	Sep./Dic. 2007	20 familias	Junta de Vecinos/as Maria Blanca	MISEREOR Comunidad
<b>5. Saneamiento y Reconstrucción Cañada Matías.</b>	La Ciénaga	Nov./Dic 2007	Unas 150 familias	Pastoral Social y Comunidad La Esperanza	MISEREOR Comunidad

<b>Proyectos de mejoramiento urbano ejecutados por Ciudad Alternativa, 2007</b>					
<b>PROYECTO</b>	<b>Sector</b>	<b>Fecha de conclusión</b>	<b>Beneficiarios/as</b>	<b>Entidad Solicitante</b>	<b>Acompañamiento y/o Contrapartida</b>
<b>6. Diseño y presupuesto de Pre-escolar, Barrio La Perla, El Tamarindo.</b>	La Perla, El Tamarindo	Julio 2007	1500 niños/as en 2 tandas	Comité Barrial de COPADEBA	MISEREOR En proceso de gestión con Ayuntamiento Santo Domingo Este.
<b>7. Diseño Presupuesto y supervisión de ampliación Escuela Pituca Flores.</b>	Villa Eloisa, Las Cañitas	Febrero 2007	100 Niños/as	Parroquia Ascensión del Señor	Damas Diplomáticas
<b>8. Levantamiento y Presupuesto de Intersección para Construcción Encajonamiento Cañada La Unión, anexa a Cañada Benavide.</b>	Guachupita	Nov./Dic. 2007	10 familias directas	Junta de Vecinos Benavide Primera	MISEREOR
<b>9. Terminación Local Microempresas Las Cañitas.</b>	Barrio Las Cañitas	En proceso	51 personas	CODECA	CIPROS
<b>10. Cuatro Peatonales, de los cuales dos incluyen Microsistema Sanitario</b>	Sabana Perdida Barrio Brisas de Los Palmares	2007	65 hogares 281 personas	Comité Barrial de COPADEBA	MISEREOR Ayuntamiento Santo Domingo Norte
<b>11. Levantamiento y Diseño Arquitectónico, Eléctrico y Sanitario del Proyecto Atención Materno Infantil en Los Tanquecitos.</b>	La Caleta Municipio Boca Chica	Agosto 2007	500 Niños 300 personas de la Comunidad	Children Internacional (Amigo de los Niños)	Children Internacional (Amigo de los Niños)

<b>Proyectos de mejoramiento urbano ejecutados por Ciudad Alternativa, 2007</b>					
<b>PROYECTO</b>	<b>Sector</b>	<b>Fecha de conclusión</b>	<b>Beneficiarios/as</b>	<b>Entidad Solicitante</b>	<b>Acompañamiento y/o Contrapartida</b>
<b>12. Levantamiento, Diseño y Presupuesto Escuela de Arte IN-DARTE.</b>	Capotillo	Marzo 2007	300 Jóvenes	Instituto de Desarrollo Comunitario (IDC)	MISEREOR y Ayuntamientos
<b>13. Metodología de Desarrollo Urbano para Asentamientos Precarios (DUAP).</b>	Municipio de Jarabacoa San José de Las Matas y Bella Vista	Junio 2007	75 funcionarios municipales y 57 líderes comunitarios.	Ayuntamientos de San José de Las Matas y de Jarabacoa	MISEREOR y Ayuntamientos

## 9.- FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

### Plan Estratégico de Ciudad Alternativa, 2007 – 2012.

Ciudad Alternativa inició en el año 2007 un proceso de revisión de sus principios y prácticas, en atención a la complejidad de la realidad urbana actual del país, y a las necesidades y demandas de las comunidades pobres. Esto así, por la insuficiencia que tiene toda organización de examinarse continuamente, a fin de propiciar procesos renovadores que garanticen respuestas más efectivas a la realidad cambiante.

El proceso de revisión comprendió una planificación estratégica que busca redefinir la misión, visión, valores y las líneas estratégicas de la entidad, siempre a partir de los retos que presenta la realidad y buscando reinterpretar fielmente el compromiso fundamental de la entidad. La misma fue el resultado, como es característico en la institución, de procesos abiertos, democráticos y participativos:

- Una consulta aplicada mediante una matriz a personas, organizaciones, beneficiarios, consejeros, miembros fundadores y al personal de Ciudad Alternativa.
- Amplias jornadas de discusión, reflexión y concertación con la participación de empleados, el Consejo Directivo y las organizaciones populares.

Este arduo proceso dio como resultado el Plan Estratégico de Ciudad Alternativa, que pretende vislumbrar el norte y posibles vías para alcanzarlo, en el espacio temporal 2007-2012.

La visión, misión, objetivos y valores de la institución, están claramente planteados en su Plan Estratégico, y fueron elaborados de tal manera que respondan a una realidad objetiva.

El Plan Estratégico de Ciudad Alternativa renueva el compromiso de la institución en defensa del derecho de los pobres a la ciudad, y traza dos líneas estratégicas bien definidas para la consecución de su fin:

El apoyo a las Organizaciones Populares, y

- a) El Desarrollo Urbano de los sectores marginados.

El Plan incluye además dos elementos de capital importancia para el trabajo de la institución:

- 1) La participación democrática de los barrios populares como sujetos activos y determinantes de nuestras intervenciones, y
- 2) La conjugación del saber técnico y el saber popular, como alternativa al saber autosuficiente, autoritario y excluyente.

### Capacitación del Personal

Con el objetivo de profundizar en el fortalecimiento de las capacidades a fin de mejorar el desempeño institucional, el personal de Ciudad Alternativa recibió entrenamiento en las siguientes temáticas, según el área de trabajo:

- 1) Capacitación de Julio Rosario y Saida Pérez La Paz, Director de Administración y Finanzas y Encargada de Servicios Interiores, sobre Estructuración del Departamento de Recursos Humanos de la institución.
- 2) Capacitación a los/as Directores y Supervisores sobre Herramientas de Supervisión y Dirección.
- 3) Capacitación de Miguelina Ramírez, encargada de Contabilidad, sobre manejo de los comprobantes fiscales.
- 4) Capacitación de Marianela Pinales, del Departamento de Educación, Diplomado: "Profundización de políticas en suelos urbanos de América Latina", realizado en Panamá, durante el primer trimestre del año 2007.
- 5) Capacitación al equipo técnico sobre Lógica de Formulación de Proyectos

**INFORME FINANCIERO**

**CIUDAD ALTERNATIVA, INC.**  
**INGRESOS DEL PERIODO 01/01/2007 AL 31/12/2007**  
**VALORES EN RD\$**

**MISEREOR VI**

Transferencias de Misereor		11.155.110,60	
Contrapartidas		1.529.601,70	<b>12.684.712,30</b>
Remodelación Local Microempresa Comunitaria Las Cañi- tas	200.000,00		
Remodelación Local Amigo de Los Niños Mendoza	177.263,84		
Construcción Local Comunitario Aprobano, Azua	1.080.481,76		
Instituto Lincoln (*)	71.856,10		

**PROYECTO SEE-BID****1.869.211,26****FONDOS PROPIOS**

Intereses por Préstamos		6.560,50	
Intereses Bancarios		863,01	
Venta de Libros		2.600,00	
Fotocopias		848,00	
Alquiler de Equipos		11.500,00	
Venta de Activo fijo (Camioneta Nissan Azul y Pulidora)		108.000,00	
Cursos		3.050,00	
Dirección Técnica Construcción Locales Aprobano		186.211,90	
Dirección Técnica Remodelación Local Amigo de los Niños		105.657,50	
Dirección Técnica Construcción Aulas Pituca Flores		16.000,00	<b>441.290,91</b>

**TOTAL INGRESOS****14.995.214,47**

**CIUDAD ALTERNATIVA, INC.**  
**GASTOS DEL PERIODO 01/01/2007 AL 31/12/2007**  
**VALORES EN RD\$**

**MISEREOR VI**

Personal		7.340.939,27	
Capacitación		252.197,53	
Planeamiento Urbano		76.222,77	
Asesorías		108.185,52	
Fondos de Mejoramiento Urbano Integral		494.487,82	
Contrapartidas		1.245.692,80	
Remodelación Local Microempresa Comunitaria Las Cañitas	143.741,69		
Remodelación Local Amigo de Los Niños Mendoza	2.319,00		
Construcción Local Comunitario Aprobano, Azua	1.069.541,11		
Instituto Lincoln	30.091,00		
Gastos Operativos y Administrativos		1.573.061,27	<b>11.090.786,98</b>

**PROYECTO SEE-BID**

Implementación del Proyecto		27.680,00	
Costos Indirectos		519,15	<b>28.199,15</b>

**GASTOS DE FONDOS PROPIOS**

Gastos Bancarios		25.501,42	
Mantenimiento Planta Física		15.000,00	
Aportes a Funerales y Otros Gastos del Personal		7.510,65	
Gastos de Personal		53.514,89	
Mantenimiento a Equipos		14.809,72	
Cursos		6.003,85	
Aportes a Construcción Locales Comunitarios Aprobano		138.332,93	
Otros Gastos		11.102,52	<b>271.775,98</b>

**TOTAL DE GASTOS****11.390.762,11**

## Proyecciones y desafíos actuales

La situación sociopolítica del país se caracteriza por una serie de factores como son: una fuerte crisis de institucionalidad que se expresa en altos grados de corrupción administrativa, impunidad y el bajo cumplimiento de las leyes; las prácticas cada vez más acentuadas de métodos clientelares y asistencialistas en la aplicación de las políticas sociales; una política de intervención urbana del gobierno concentrada en el Distrito Nacional, que no toma en cuenta el desarrollo de las ciudades del interior; la alta concentración de las riquezas que produce el país en un puñado de familias: según la CEPAL, “el 4% de la población concentra el 38% de las riquezas, mientras el 40% de las familias dominicanas no alcanza ni el 10% de las mismas”. Mientras la economía crece por encima del promedio de América Latina, según el Banco Central, República Dominicana es uno de los países más desiguales de la región.

En la actualidad, el aumento de los precios internacionales de los combustibles, la amenaza de los desastres naturales, unidos a los factores antes mencionados podrían provocar una profundización de la situación de pobreza, vulnerabilidad y desabastecimiento de la mayoría de los/as dominicanos/as.

### Elementos de la política urbana del gobierno

Por informaciones publicadas en los periódicos y por reuniones sostenidas con funcionarios públicos, hoy sabemos de la decisión del gobierno de continuar, durante los próximos 4 años, con el plan de intervención ur-

ba en el Distrito Nacional y la Provincia Santo Domingo, y que el mismo tendrá un fuerte impacto sobre todo en las familias de los barrios más pobres.

Los Proyectos más importantes de este plan son:

La Construcción de una segunda línea de metro que cruzará el Distrito nacional y el Municipio Santo Domingo Este de un extremo a otro.

Ampliación con dos carriles del puente de la 17 y la construcción de otro puente Paralelo.

La construcción de la vía perimetral que cubrirá desde la Av. Francisco Alberto Caamaño a la Av. Máximo Gómez por el litoral de los ríos Ozama e Isabela.

El embellecimiento de la rivera de los ríos Ozama e Isabela con la construcción de un parque ecológico.

**El Puerto de San Soucí**, que consiste en “la modernización de los puertos de Santo Domingo, el saneamiento del río Ozama, la construcción de modernos hoteles, la rehabilitación de playas y la remodelación urbana de una importante franja de Santo Domingo Oriental... en el corto plazo. Este proyecto contempla una inversión de origen privado, superior a los 400 millones de dólares en un plazo no mayor de diez años. El proyecto convertirá el puerto de San Souci en una **Terminal Home Port o Puerto Madre**, que funcionará como centro matriz de los circuitos de sus cruceros, partiendo y regresando a este punto y logrando que los turistas lleguen vía aérea al país, se hospeden en la ciudad y

aborden las embarcaciones, visiten varios países de la ruta, regresen de nuevo a San Souci y luego a su destino de origen.

Como se puede prever, esta intervención afectará e impactará a un gran número de personas durante su implementación. Sobre todo porque se sabe que estas grandes obras tienen por consecuencia, la necesidad de reubicar a las familias que viven en las zonas requeridas para su realización.

El impacto en la población dependerá de una de dos formas de proceder.

1.- La primera es la manera en que siempre se ha hecho. Aplicando uso de la fuerza por el abuso de poder, para sacar de manera compulsiva a las familias de sus casas y llevarlas a cualquier lugar sin condiciones mínimas para vivir.

2.- La segunda es, la realización de la intervención mediante un proceso dialogado, concertado y coordinado con las organizaciones y la población de las zonas que serán afectadas por los desalojos o procesos de reubicación que vendrán.

### Desafíos.

Las consecuencias de la primera opción no solo son conocidas, si no que muchos ya las han vivido. No debe repetirse.

La segunda opción conlleva la necesidad de un **pacto social** entre las instituciones del gobierno, las organizaciones sociales del territorio y las familias que serán afectadas, de cara a la coordinación y ejecución de "soluciones" libres de incertidumbres y traumas del pasado.

Un pacto social que garantice procedimientos y tratamiento justo durante los procesos de reubicación de las familias. Que respete los derechos de hábitat en los nuevos lugares de residencia de las personas y familias. En los que, previo a los traslados, se garanticen las condiciones y servicios que requiere un nuevo asentamiento urbano.

Para los/as que se quedan, este pacto social deberá incluir un acuerdo concertado de desarrollo urbano en la zona, del que sean corresponsables los distintos agentes que actúan en él: Gobierno Central, Ayuntamiento, Organizaciones Sociales, Iglesias, Comerciantes y pobladores, el cual podrá tener como marco referencial fundamental la Ley 176-07 sobre el Distrito nacional y Los Municipios, la cual establece los deberes y derechos, así como los mecanismos y procedimientos de participación de los/as munícipes en la Ciudad, además de la Carta de la Ciudad del Foro Social Mundial y la Comisión Internacional para el Hábitat, HIC, entre otros.

### Seguridad alimentaria.

Nuestras autoridades locales y nacionales han querido ocultar los factores históricos y estructurales del hambre que padece nuestra población, con el alza actual de los precios internacionales del petróleo, y con las secuelas que deja la ocurrencia de los desastres naturales en nuestras comunidades; con ello esconden también sus responsabilidades en la búsqueda de respuestas adecuadas y justas al problema de la agudización del hambre y la dificultad de acceso de los sectores pobres a la alimentación, especialmente los que viven en las ciudades.

Un nuevo compromiso que debe ser parte de las políticas urbanas de nuestras autoridades, consiste por lo tanto en asegurar a l@s más exclud@s, el acceso a la alimentación como derecho primario y vital. En este sentido ya hemos producido, aunque incipientes aun, propuestas en términos de estudios y de experiencias como lo es el caso del Mercado de Los Guandules.

Sustentado en un estudio sobre el Mercado de Los Guandules, Ciudad Alternativa ha constatado que los mercados o plazas de abasto público en los barrios, **hasta ahora han constituido experiencias y alternativas construidas por la propia población con muy bajo y ningún respaldo de las autoridades.** Estas iniciativas populares tienen un impacto altamente significativo en la reducción de los precios de los productos, esencialmente agrícolas, que se comercializan en estos espacios. Una de las ventajas principales de estos mercados, consiste en la facilidad del acceso a adquirir los productos, para la población de bajos ingresos.

## Desafíos

Es un desafío para Ciudad Alternativa sensibilizar a las autoridades del gobierno: Secretaría de Agricultura y el Instituto Agrario Dominicano, pero especialmente a los Ayuntamientos, a fin de que asuman una mayor responsabilidad, con respecto al acondicionamiento físico, administrativo y facilidad de acceso en el transporte de los productos agrícolas a los mercados o plazas de abasto público, como una manera de facilitar el acceso de la población excluida a la alimentación.

## Movimiento Social

Todos los estudios y reflexiones recientes sobre el movimiento social de la República Dominicana, hablan y reconocen la situación de debilidad de las organizaciones sociales del país, destacando entre otros los siguientes aspectos:

A) En el aspecto estructural, se reconocen las debilidades internas y en lo externo de las organizaciones, la dispersión y desarticulación territorial y sectorial. Estos elementos se traducen en dificultades para la concertación y construcción de una agenda común de prioridades.

B) Con respecto a la legitimidad y representación social: se expresan niveles significativos de desconfianza y bajo respaldo de la población en las acciones de las organizaciones.

C) En el aspecto del liderazgo es calificado de patrimonialista y débiles vínculos comunitarios.

D) La fuerte influencia de los partidos políticos e instancias gubernamentales en la vida de las organizaciones, ha repercutido en una baja en la autonomía e identidad de las mismas.

E) La reducción del horizonte y/o marco de acción al barrio.

## Desafíos:

Cada actor social en su ámbito, no agota el escenario en el que actúa, por lo que se hace imprescindible desarrollar procesos de articulación, concertación y movilización coordinada, sustentados en una agenda común de prioridades y en el camino a recorrer para lograr la satisfacción de dichas prioridades.

Por lo tanto, el desafío principal con el movimiento social, consiste en contribuir al fortalecimiento de los procesos organizativos y el liderazgo social para lograr un mayor impacto sociopolítico en los procesos de negociación de sus demandas, tanto en las iniciativas de desarrollo local, como en procesos más amplios de demanda en la aplicación de políticas públicas que atiendan las necesidades más urgentes de la población. Para impulsar dicho fortalecimiento, Ciudad Alternativa procurará concertar con otros actores un trabajo sostenido, priorizando los siguientes ejes:

- Identidad y autonomía de las organizaciones sociales.
- Liderazgos locales con legitimidad construida socialmente
- Procesos de articulación que vinculen lo local con niveles más amplios de acción social.
- La construcción de una agenda común de prioridades de desarrollo, o planes concertados de largo plazo, tanto en el territorio como en ámbitos más amplios

## Desafíos institucionales

En el orden institucional identificamos como parte de nuestros desafíos, la necesidad de producir un diagnóstico actualizado de la realidad urbana y sus tendencias y procurar un análisis actualizado del movimiento social, que nos permitan actualizar nuestra misión institucional y nos proporcione una mejor comprensión de nuestro rol en el nuevo contexto.

Un segundo desafío institucional tiene que ver con sistematizar los aprendizajes que ha dado la experiencia de trabajo urbano, realizado por Ciudad Alternativa junto a las organizaciones y las familias de las comunidades en las que ha prestado sus servicios. Especialmente en la implementación del Plan Cigua en los barrios La Ciénaga y los Guandules en la Zona Norte del Distrito Nacional.

Otro desafío en el orden interno, consiste en fortalecer la participación de Ciudad Alternativa en los debates públicos, con propuestas que en el orden del desarrollo urbano, contribuyan a la concertación de soluciones efectivas y sostenibles de mejora de la calidad de vida y el derecho a la ciudad de los sectores excluidos.

**“Por una Ciudad con Participación Popular”**

**Román Batista**  
19 aniversario  
**Ciudad Alternativa**  
27 de junio 2008

