



Ciudad Alternativa

Por una Ciudad con Participación Popular

1989-2009

20 Años



Memorias 2008



Ciudad Alternativa
Por una Ciudad con Participación Popular

Consejo Directivo

José Ceballos
Presidente

Lic. Radamés Martínez
Tesorero

Lic. Román Batista
Secretario

Patricia Gómez
COPADEBA
Vocal

Dr. Pedro Ubiera
CEDAIL
Vocal

Lic. Francisco Cáceres
Vocal

Dirección

Lic. Román Batista
Director Ejecutivo

Lic. Miguelina Ramírez
Directora Administrativa

Ciudad Alternativa
 Memorias 2008

CIUDAD ALTERNATIVA, Inc. es una institución sin fines de lucro, fundada el 2 de Mayo del año 1989; constituida mediante decreto del Poder Ejecutivo No.357-90, de fecha 17 de Septiembre de 1990, dedicada a la asesoría y acompañamiento de los sectores populares en el campo de la problemática urbana, en orden a la formulación y desarrollo de propuestas que procuren el mejoramiento de su calidad de vida y de participación.

Formada como centro técnico asesor por una organización popular, el Comité para la Defensa de los Derechos Barriales (COPADEBA), y por una organización no gubernamental, el Centro Dominicano de Asesoría e Investigaciones Legales (CEDAIL).

La misión de Ciudad Alternativa es fortalecer las organizaciones populares para que conjuntamente podamos participar e incidir en la gestión de las políticas públicas urbanas; garantizando el derecho a la ciudad que tienen los sectores excluidos, a través de la comprensión del fenómeno urbano y la elaboración de propuestas técnicas alternativas con participación y saber popular.

© Ciudad Alternativa 2008

Calle Manuel Fernández Mármol No. 15
 Ensanche Luperón, Santo Domingo, D. N.
 Tels. (809) 681-7411, (809) 681-7436
 Fax (809) 538-6736
Ciudad.alt@codetel.net.do
ciudadalt@ciudadalternativa.org.do
www.ciudadalternativa.org.do

Cuidado de edición:

Román Batista

Diseño:

Introducción: 20 años Por una Ciudad con participación Popular

Veinte principios en nuestro XX Aniversarios: 1989-2009

Hitos relevantes de Ciudad Alternativa: 1989- 2009

MEMORIA 2008

Fortalecimiento organizativo y capacitación de líderes/as

Capacitación a niños/as de 5to y 6to grados para la construcción de ciudadanía en el ámbito rescoldar

Mejoramiento urbano

Alianzas, asesoría y participación en redes sociales

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE CIUDAD ALTERNATIVA:
Proceso de reflexión interna y cambios institucionales

Elementos del contexto y desafíos actuales de Ciudad Alternativa.

CIUDAD ALTERNATIVA

1989-2009

20 años "Por una Ciudad con Participación Popular"

INTRODUCCIÓN:

Ciudad Alternativa inició en 1989, como un proyecto en un contexto específico y un horizonte de planeamiento definido con el propósito de lograr un impacto significativo en los modelos de gestión de la ciudad.

Las circunstancias históricas mediatizaron dicho propósito, pero permitieron a la vez su institucionalización y la ampliación de su accionar no sólo a otros espacios del territorio sino también a funciones diversificadas.

La presencia de Ciudad Alternativa durante estos 20 años testimonia de manera significativa su importancia como actor relevante en la dinámica de la ciudad. No obstante, hemos estado repensando nuestra acción como una intervención más integral, de modo que sin desmedro de las intervenciones puntuales, podemos recrear nuevas estrategias y metodologías de cara a lograr un impacto más profundo y amplio de nuestro quehacer urbano.

A 20 años de labor ininterrumpida, las circunstancias han cambiado y en el nuevo contexto podremos aprovechar articulaciones institucionales tanto en el ámbito de la sociedad civil como de ésta con el Estado (gobierno nacional y gobiernos locales) que en otros momentos eran muy difíciles de lograr. Este es uno de los desafíos para los tiempos venideros.

Esta memoria está organizada en dos secciones, la primera describe los principios que fundamentales del accionar institucional y los hitos que marcan el camino recorrido durante estos 20 años.

La segunda parte da cuenta de las acciones y logros alcanzados durante el 2008 organizados alrededor de los siguientes ejes: Fortalecimiento organizativo, Capacitación de líderes/as comunitarios/as, Alianzas y Asesorías, Mejoramiento Urbano Integral y Fortalecimiento Institucional de Ciudad Alternativa.

En el camino recorrido a lo largo de estos 20 años no hemos estado solos. Cada paso, cada meta, cada logro ha sido alcanzado con la colaboración y el trabajo de muchos/as hombres y mujeres con quienes hemos compartido nuestro compromiso, a quienes *agradecemos la confianza que nos han tenido, las comunidades y sus organizaciones, las instituciones del Estado y de la Sociedad Civil e instituciones de cooperación para el desarrollo, de manera especial a MISEREOR, por acompañarnos para hacer juntos este camino por la construcción de "una ciudad con participación popular"*.

1.- VEINTE PRINCIPIOS EN NUESTRO XX ANIVERSARIO 1989-2009

Los principios hacen referencia a un horizonte de fundamentos que asumimos al proporcionar sentido y direccionalidad a nuestras acciones. De ahí que se conviertan en aspiraciones generales que nos motivan y sustentan éticamente la actuación como persona, además de servir de soporte al trabajo cotidiano que desarrollamos institucionalmente. Por tanto, cuando asumimos determinados principios, ellos nos proporcionan cierta seguridad, la certidumbre que necesitamos para transitar por la ruta que previamente hemos definido por estar acorde con nuestros valores y visión de la vida y la sociedad.

Es en este sentido, que al celebrar nuestro vigésimo aniversario hemos querido hacer una relectura crítica de nuestra base conceptual, de manera que la reflexión nos permita reafirmar, reorientar, en caso necesario, y ampliar la plataforma de principios institucionales como estrategia para consolidar nuestra intervención en la sociedad. De esta manera, con el concurso de miembros fundadores, el actual Consejo Directivo, así como el equipo técnico y las personas que han vivido la experiencia de Ciudad Alternativa, recogimos y actualizamos veinte principios de nuestra institución surgida en los sectores populares.

Con esta labor de sistematización y relectura pretendemos dar testimonio de nuestro compromiso con una sociedad donde la democracia, la justicia, la equidad y el respeto a los derechos humanos sea una realidad disfrutada por una ciudadanía corresponsable en los asuntos públicos. En este marco la ciudad se convierte en el espacio estratégico desde el cual impulsar este horizonte de vida para todos los dominicanos y dominicanas.

Agradecemos, en nombre de nuestra Asamblea, el Consejo Directivo, el Equipo Técnico y todo el personal que labora actualmente en Ciudad Alternativa, a todas las personas que ha pasado en esta dos décadas enriqueciendo esta institución, a las personas, organizaciones sociales, instituciones hermanas y organismos internacionales que de una manera u otra han contribuido a consolidar esta propuesta.

Principios fundamentales de Ciudad Alternativa

	Principio	Comentario	Posicionamiento
1	El derecho a la ciudad.	Ante el abandono de los sectores rurales y la transformación de la sociedad, la migración a los centros urbanos ha permitido mostrar el rostro de la pobreza y la exclusión.	La ciudad es un espacio de convivencia heterogéneo, de gran inequidad, por lo que las políticas públicas deben reconocer e integrar el derecho de todos y todas a una vida digna en el espacio urbano.
2	Una mirada integral de la ciudad.	Las ciudades constituyen espacios de vida complejos, plurales, en los cuales la municipalidad, el gobierno central y el sector privado intervienen con múltiples proyectos.	La inversión en la ciudad debe orientarse con criterio de equidad, pensada en su totalidad, para disminuir las asimetrías injustificadas en un régimen democrático.
3	La regulación de los asentamientos como responsabilidad del Estado.	La falta de regulación de los asentamientos humanos provoca uso inadecuado del territorio, apropiaciones, ubicación en zonas vulnerables todo lo cual hace más difícil las intervenciones de solución.	El crecimiento de la ciudad debe ser pensado con la participación de los diversos actores, concretado en un plan y regulado para poder garantizar servicios de calidad a la población.
4	El derecho a la posesión de vivienda de calidad como garantía de la dignidad.	El derecho a disfrutar de una vivienda digna está consagrado en la Constitución de la República, por lo que se le reconoce como fundamental en el	Contar con una política social de viviendas que reconozca el acceso al suelo habitado, debe ser un punto central de los gobiernos en el enfrentamiento de la

		desarrollo de la vida de las personas.	pobreza, por lo que constituye un aspecto estratégico para Ciudad Alternativa.
5	El derecho al uso del espacio público.	La falta de institucionalidad del Estado se evidencia también en la ausencia de un plan de ordenamiento territorial y regulación eficaz de uso del espacio público.	Es urgente la formulación y aplicación de un plan de ordenamiento territorial coordinado entre el gobierno central y los municipales que, entre otras cosas, garantice a la ciudadanía el derecho al uso del espacio público.
6	El fortalecimiento del tejido social como condición para el desarrollo de la ciudad.	Los actores sujetos de la sociedad civil son el contrapeso del sistema de partidos y el Estado al reclamar mayor democratización e inclusión.	Fortalecer el tejido social, las organizaciones de base, los movimientos sociales y las redes nacionales e internacionales es prioridad para Ciudad Alternativa.
7	La participación en las decisiones de las políticas de la ciudad.	Las intervenciones verticales no generan sostenibilidad, además de provocar vicios en la relación Estado sociedad, por lo que las políticas públicas tienen mayor consistencia si son formuladas y, en lo que concierna, aplicadas corresponsablemente con los actores de la sociedad civil.	Es responsabilidad de los gobiernos, los partidos políticos y las organizaciones de la sociedad civil, concretar mecanismos de participación que afiancen una democracia más directa y mejoren la representación y la gobernabilidad.
8	La participación en el mejoramiento urbano popular.	El estado de marginalidad en que vive una gran parte de la población en los	Como una estrategia en democracia se requiere aplicar políticas de desarrollo y mejoramiento

		centros urbanos pone en cuestionamiento la democracia.	urbano a más bajo costo y con la participación de los ayuntamientos y las organizaciones sociales.
9	La promoción de la ciudadanía crítica.	El ejercicio de una ciudadanía crítica es el sustento de la democracia y contrapeso social ante el Estado.	La formación de ciudadanía crítica constituye una tarea central para consolidar una cultura democrática, por lo que es una prioridad para Ciudad Alternativa.
10	La defensa y promoción de las culturas en el entramado urbano.	La ciudad es un entramado de sectores poblacionales con intereses y matices culturales distintos que interactúan y no siempre se les reconoce y valora.	Reconocer y valorar la identidad de los diversos sectores poblacionales y actores que conviven en la ciudad debe concretarse en políticas públicas y proyectos que afiancen esa identidad.
11	El estímulo de la creatividad e incentivo a la ciudadanía.	Las estrategias de sobrevivencia para generar ingresos y resolver problemas, así como el desarrollo de las artes son esenciales para la inclusión social.	Propiciar condiciones e incentivos para la creatividad de la población es una responsabilidad del Estado y las instituciones sociales en el desarrollo de la ciudadanía.
12	La investigación como base para la intervención en la ciudad.	La investigación es la base para la intervención social con carácter estratégico y sostenible, lo cual posibilita superar la improvisación e ineficacia en los procesos y las acciones.	Las intervenciones de los gobiernos, central y municipal, e instituciones de la sociedad civil deben sustentarse en diagnósticos y el apego al rigor de las disciplinas del conocimiento para responder a las necesidades de la ciudadanía.

13	La metodología participativa y el diálogo de saberes.	Las sociedades no avanzan en función de imposición de pensamientos y relaciones verticales en aras de una eficiencia y una autoridad que da el poder y la academia.	Conjugar el saber acumulado por la academia con el saber popular enriquece los procesos, genera sostenibilidad de los mismos y potencia el ejercicio responsable de ciudadanía.
14	La equidad en la inversión y distribución de los bienes producidos en la ciudad.	Uno de los problemas en las políticas públicas es la concentración de la inversión en el centro de la ciudad y en megaproyectos que en muchos casos no benefician a la mayoría de la población urbana.	El gobierno central y los municipales deben orientar la inversión pública con criterio de equidad e incentivar al sector privado en esos fines, por lo que se convierte en exigibilidad para las organizaciones sociales.
15	El respeto al medio ambiente como responsabilidad del Estado y la ciudadanía.	La salud de la población se deteriora cuando las condiciones de vida se ven afectada por la insalubridad y la depredación de los recursos naturales, además de que pone en peligro las condiciones para la vida de las futuras generaciones.	La protección del medio ambiente y el saneamiento del entorno deben ser ejes de las políticas municipales y del gobierno central en su aplicación, además de una responsabilidad de la ciudadanía.
16	El comercio planificado, organizado, solidario y justo.	Una buena red de mercados es vital para la seguridad alimentaria de la población y su salud, además de la regulación general del comercio para	Se debe garantizar una adecuada red de mercados en la zona urbana porque dinamiza la economía y favorece mejores precios para las familias, además de una política general de

		beneficio de los consumidores.	protección al consumidor.
17	La garantía de la formalidad de las redes viales como recurso.	Las redes viales son mediaciones físicas para la comunicación, integración y productividad en la sociedad, por lo que constituyen un indicador de los niveles de inclusión-exclusión social en la ciudad.	Debe ser una responsabilidad prioritaria tanto del gobierno central como del municipal la planificación, inversión y mejoría de las redes viales debido a su efecto potenciador del desarrollo y la autogestión.
18	La defensa y calidad del transporte en la ciudad.	La política clientelar, la mala inversión y la falta de una adecuada regulación ha provocado caos en el tránsito y atropellos a la ciudadanía, lo cual afecta el desarrollo del comercio, el trabajo, la integración de la población y su calidad de vida.	El transporte en la ciudad constituye un punto estratégico para el desarrollo y la calidad de vida, por tanto debe convertirse en una prioridad de inversión, regulación y educación.
19	La defensa de la convivencia pacífica y seguridad ciudadana.	Todo conglomerado humano necesita normas y seguridad de las personas para desarrollar confianza en la garantía de sus derechos en medio de una realidad compleja como la de la ciudad.	La seguridad de la ciudadanía debe garantizarse aplicando estrategias que no violen sus los derechos con una mayor vinculación con las comunidades.
20	La cooperación internacional y las estrategias de autogestión institucional.	La ayuda de los países desarrollados vía organizaciones de la sociedad civil se convierte en un paliativo necesario	La negociación con agencias, gobiernos y la banca internacional deben partir de un posicionamiento ético sustentado en los intereses

		ante la deficiencia de las políticas públicas.	y necesidades nacionales y principios de autonomía.
--	--	--	---

2.- HITOS RELEVANTES DE CIUDAD ALTERNATIVA: 1989- 2009

Los diccionarios definen como hito un acontecimiento muy importante y significativo en el desarrollo de un proceso o en la vida de una persona. También como un suceso o acontecimiento que por su relevancia sirve de punto de referencia...

La historia de Ciudad Alternativa ha estado llena de hitos importantes que le han permitido permanecer durante estos veinte años y tener en alto su estima institucional para llevar adelante el conjunto de retos y desafíos planteados por una sociedad que progresivamente se torna compleja.

Por ello, al arribar al vigésimo aniversario de nuestra institución, hemos querido destacar los hitos más trascendentes, para con ellos reconocernos y mantener viva la memoria de los distintos actores y actrices que durante estos años han sido protagonistas en distintos momentos y circunstancias en los que se han escrito páginas gloriosas de nuestra historia.

En primer lugar, debemos subrayar el hecho de que el primer hito importante es la permanencia de nuestra institución con servicios ininterrumpidos a nuestra población meta, preservando los valores que nos dieron origen.

En segundo lugar, hemos querido destacar aquellos hechos, especialmente intangibles, que han constituido aportes significativos del quehacer de nuestra institución, al proceso de democratización y humanización de la ciudad.

Por consiguiente, el hecho de que nuestra institución en estos veinte años haya hecho una singular contribución a colocar la cuestión urbana como ámbito de interés académico y político, documentando temas, sistematizando procesos y ampliando el horizonte de la planificación urbana como recurso pedagógico generador de ciudadanía, nos parece un punto de partida para valorar en su justa dimensión lo que hemos hecho.

Hasta el año 1989, un año que marca un antes y después en la historia de occidente, el debate por la cuestión urbana en la República Dominicana, no había extendido sus alas hasta abrirse las puertas de Ciudad Alternativa, como centro técnico asesor del movimiento social urbano, ideado por una organización paradigmática como es el Comité para la Defensa de los Derechos Barriales y por supuesto, toda la preocupación del ala progresista de la Iglesia Católica, al sensibilizarse con las causas más nobles de los sectores populares, expresado para entonces y en la actualidad en el Centro de Investigación y Asesoría Legal,

CEDAIL.

Desde aquel momento y partiendo de la realidad de los barrios de la zona norte del Distrito Nacional, especialmente el sector Domingo Sabio, compuesto por los barrios La Ciénaga y Los Guandules, Ciudad Alternativa ha agotado una larga agenda vertebrada por la estrategia del Mejoramiento Urbano Integral (MUI) en oposición a la remodelación urbana, generadora de desplazamientos violentos masivos de población y por vía de consecuencia, de segregación espacial para dar paso al beneficio del gran capital.



El Mejoramiento Urbano como estrategia y la promoción de la planificación Urbana, han constituido pilares del discurso institución para dar consistencia a la consigna “protesta con propuesta”, asumida por COPADEBA para dar fundamento a la conformación de Ciudad Alternativa.

Es así como una de los primeros hitos a destacar está asociado a la inquebrantable defensa de la necesaria permanencia de la población en los territorios donde han levantado sus viviendas y con ello, sus redes de solidaridad barrial y, han entretejido una cultura de autodefensa; para ello, la estrategia del MUI ha sido un instrumento que permite el aprovechamiento de los aportes de los sectores popular al desarrollo de la ciudad.

Inexorablemente esto conduce a un segundo grupo de hitos, asociados a la transformación de la cultura del Estado para el diseño y desarrollo de políticas urbanas, para lo cual la población meta de Ciudad Alternativa termina afectada, en esta caso, destacamos el hecho de que hubo de aliarse a actores externos, como el sistema de las Naciones Unidas para procurar frenar la ola de desalojos en el ámbito local, para lo cual se logra una condena al Estado dominicano por violación al pacto de los Derechos Económicos Sociales y Culturales, del cual es signatario.

En esta dirección, destacamos el hecho de que resultado de esta acción surge la

Comisión de Asunto Urbanos, posteriormente convertido en Consejo Nacional de Asuntos Urbanos CONAU, como muestra del impacto de la acción institucional en la promoción de la planificación, como recurso necesario en el desarrollo de nuestras ciudades.

Por otro lado y en la misma ruta de visibilizar la importancia de tomar en cuenta la participación comunitaria en los asuntos públicos, en el contexto de los procesos y proyectos urbanos, más adelante surge la Comisión para el Desarrollo Barrial, en la que desde el Estado se adoptan un conjunto de políticas que años antes han sido planteadas por Ciudad Alternativa.

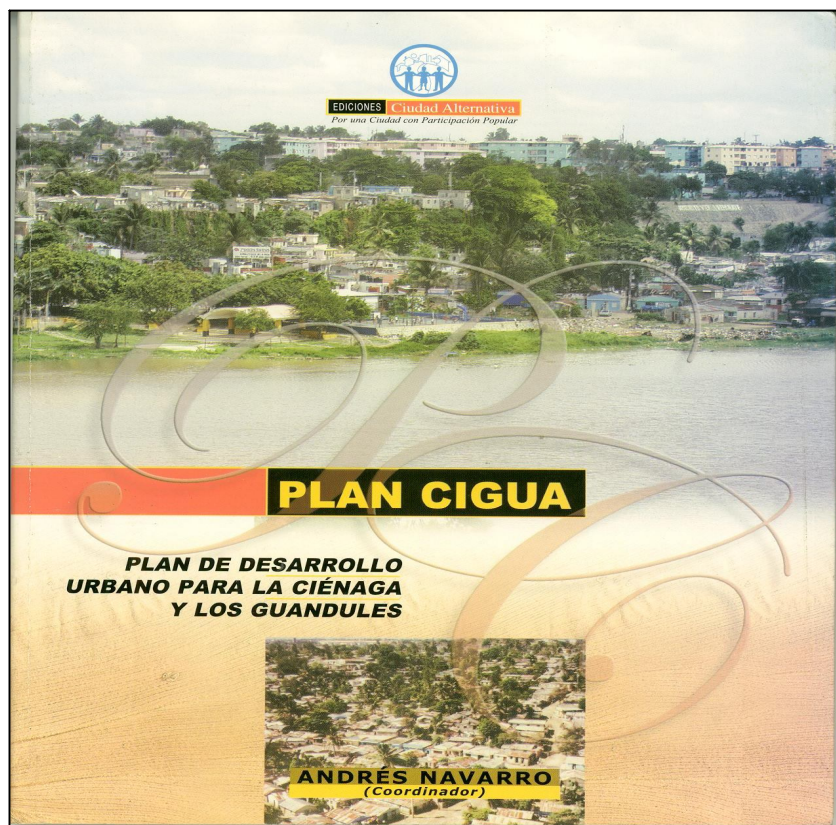
Otro grupo de hitos lo encontramos en la contribución que ha hecho la institución en el plano metodológico para intervenir en la ciudad. En este sentido destacamos el diseño del Plan Ciénaga Guandules, como un proceso íntegro en todas sus expresiones y generador de ciudadanía, al colocar como centro de atención a los sujetos organizados de la población en cuestión, sin perder de vista aquellas personas físicas que a título individual pueden hacer un invaluable aporte al desarrollo de los planes y programas de su territorio.

En esta misma dirección, destacamos el hecho de que cada proyecto de infraestructura, cuya dinámica deja un red de hitos tangibles que no destacamos en el presente, pero que sin lugar a dudas, constituyen hecho de mucha relevancia, porque no solamente constituyen la dimensión física sino todo lo que en torno de cada obra se construye como proceso organizativo. En este plano, el hecho de que las cosas se hacen por demanda y no por inducción, da un carácter novedoso a la relación del saber técnico y al saber popular, cuyo sentido político y pedagógico ha sido vertebrado por un diseño metodológico que ha trenzado la investigación, la educación y la obra de infraestructura como mediación para el desarrollo político y social generadores de ciudadanía y re-significadores de la ciudad en procura de contribuir a la construcción de una Ciudad con Participación Popular.

A continuación presentamos un **resumen de los hitos más importantes de Ciudad Alternativa en estos 20 años "Por una Ciudad con Participación Popular"**:

1. Ciudad Alternativa constituye el primer referente como centro técnico asesor en materia urbana, que tiene entre sus mandantes a una organización popular. Cuenta con autonomía con respecto a instituciones religiosas, gobierno y partidaria.
2. En términos de su esencia, es la única organización ideada desde los sectores populares para los sectores populares, integrando un equipo técnico capaz de debatir, al más alto nivel, sobre las políticas urbanas con los del gobierno.

3. Ser una institución que ha sustentado técnicamente la concepción de mejoramiento urbano con participación popular como una alternativa a la política de desalojo aplicada por los gobiernos.
4. Haber promovido en el país la experiencia de autoconstrucción y traslado en contraste con las políticas de fuerza aplicadas por los gobiernos.



5. El diseño del único plan de ordenamiento territorial a escala barrial con que cuenta el país: El plan Ciénaga Guandules. Para hacer posible dicho plan fue necesario una serie de acciones en torno suyo que desde el punto de vista temporal pasó desde los orígenes de la institución hasta el proceso de diseño del Plan, por otro lado el proceso estuvo mediado por una intensiva acción de la institución para hacer posible la derogación del Decreto 359-91 que impedía toda acción de mejoramiento en estos territorios.
6. Haber jugado un papel fundamental en la condena recibida por el Estado Dominicano por parte de las Naciones Unidas, por la violación a los Derechos Económicos Sociales y Culturales,
7. Haber mantenido un testimonio de creencia en la democracia, al conceder una importancia vital al relevo del poder al interior de la institución: en sus veinte años, nadie se ha propuesto permanecer en la dirección de

manera indefinida.

8. El diseño metodológico para el desarrollo de los proyectos: con una mirada integral en la que se conjuga la investigación, la educación con el mejoramiento, teniendo como base el diálogo de saberes entre lo académico y lo popular.
9. Haber mantenido el apoyo financiero de varias agencias de cooperación, especialmente de MISEREOR desde la fundación hasta el día de hoy.
10. La planificación estratégica a como una constante institucional con todos los retos y/o desafíos.
11. Aportes al trabajo de redes temáticas y territoriales, al participar en redes como el Consejo de Educación de Adultos para América Latina, CEAAL y apoyar en condición de asesor de la Red de Coordinación Urbano Popular para la del territorio.
12. Contribuir al proceso de elaboración del Proyecto de Ley sobre Vivienda, Hábitat y Asentamientos Humanos y en todo el proceso de incidencia ante el Congreso Nacional y otros sectores.
13. Elaboración de una amplia bibliografía sobre la ciudad.

MEMORIA 2008

3.- Fortalecimiento organizativo y capacitación de líderes/as

El componente de fortalecimiento y desarrollo organizativo estuvo centrado, durante el 2008, en la circunscripción No. 3 del D.N. dirigido al desarrollo institucional de 16 Coordinaciones y organizaciones de esta zona. La estructura de gestión de este proyecto está constituida por un equipo de ejecución y equipo permanente de seguimiento conformado por 7 de las instituciones comunitarias de la Cir.3, quienes coordinan mensualmente las estrategias de gestión del proyecto.

Las metas planteadas en este lineamiento de trabajo fueron:

(1) Fortalecimiento interno y de sus capacidades; (2) la capacitación de los/as líderes comunitarios/as en destrezas y habilidades para la mejora de su práctica institucional, (3) Aplicación de herramientas de gestión institucional para eficientizar el trabajo y fortalecer la participación comunitaria, (4) La Rendición de cuentas de las Organizaciones y coordinaciones (5) Fortalecimiento de las relaciones para la concertación de las agendas barriales entre las organizaciones y coordinaciones y las autoridades municipales. Los fondos para el desarrollo de esta estrategia fueron otorgados por el programa de Iniciativas Locales, PRIL.

Los logros más importantes alcanzados fueron los siguientes:

13 Coordinaciones de la circunscripción No. 3 han hecho mejoramiento físico y de seguridad de sus respectivos locales y los equiparon de computadora que incluye, mesa, impresora multiuso y UPS, dotándolas además del siguiente mobiliario: escritorio con sillón, archivo y sillas de espera.

16 organizaciones iniciaron un plan para la actualización de sus respectivos estatutos. Al final de este proceso las mismas organizaciones realizarán los cambios en las estructuras internas, las que no están incorporadas harán el proceso de incorporación, Obtendrán su RNC y el registro de nombre en ONAPI.

16 coordinaciones participaron en la elaboración y realización de un Plan de capacitación y formación, en el que participaron 653 líderes y miembros/as. Los temas trabajados en los talleres de este proceso fueron: manejo de conflicto, Participación Social y Equidad de Género, Ley 122-05 sobre Asociaciones Sin Fines de Lucro, Educación Popular, Curso de Informática, Curso sobre: Sistema Contable, Administración y Manejo de Finanzas dirigido a los/as encargados/as de estas áreas.



Como parte de la capacitación en el área de contabilidad se elaboró un instructivo de apoyo a las OSC participantes sobre Sistema Contable para su aplicación por cada organización.

Después de las tormentas Noel y Olga, final 2007, y motivados por las experiencias comunes en estas tragedias, durante el 2008, las Coordinaciones Barriales y ONGs de la circunscripción No. 3 del Distrito Nacional iniciamos y desarrollamos un proceso de encuentros y reuniones en procura de la conformación de una articulación inter barrial para la concertación de un plan a largo plazo de desarrollo de esta circunscripción.

En octubre 2008, desde el Ayuntamiento del Distrito Nacional, se convocó a todos los actores de la circunscripción No. 3, ONGs y Coordinaciones con el propósito de conocer las valoraciones y propuestas sobre el saneamiento de los Ríos Ozama e Isabela a fin de completar la formulación de una propuesta en esta dirección.

En un 2do encuentro se presentó la propuesta del Ayuntamiento a los actores de la circunscripción No. 3, la cual incluyó de manera adecuada los aportes de los mismos.



Imagen del encuentro entre El Síndico Roberto Salcedo (al centro) y los/as miembros de CODEGUA en noviembre 2008, acompañado del señor Domingo Contreras, Secretario General y Andrés Navarro, Secretario Técnico del Ayuntamiento del Distrito Nacional. La Sra. Valentina Paredes (Magaly) toma la palabra, al lado de ésta el P. Javier, Párroco de la Iglesia Domingo Savio.

Más adelante fue concertado un calendario de reuniones entre las coordinaciones y el Síndico Roberto Salcedo, a fin de lograr la concertación entre ADN y Coordinaciones de un plan de saneamiento de las cuencas de los Ríos Ozama e Isabela, y su entorno, así como las prioridades comunitarias por barrio y la creación de un Comité de Seguimiento, también por barrio.

En este proceso Ciudad Alternativa sirvió de facilitador en la coordinación de este proceso de diálogo y concertación.

4.2 Capacitación a niño/as de 5to y 6to grados para la construcción de ciudadanía en el ámbito rescoldar

Con la realización de esta acción se busca generar un proceso de construcción de ciudadanía con estudiantes de 5to y 6to grado de primaria de 3 escuelas: Domingo Savio, de Los Guandules; Virgen del Carmen, de la Ciénaga y San Martín de Porres de Guachupita.

Se busca además promover la Convivencia, las buenas Relaciones Sociales, los Derechos y Deberes Ciudadanos, la Ética y la Moral mediante el replanteamiento de los contenidos en el área social y el manejo de conflictos, así como el desarrollo de experiencias concretas de promoción de la participación y la democracia con los/as niños/as de las escuelas mencionadas. Los fondos para el



desarrollo de esta experiencia son donados por el Banco Interamericano de Desarrollo a través de la Secretaría de Estado de Educación.

Un niño ejerce su derecho al voto durante las elecciones de su Consejo de Curso, mientras los/as demás esperan su turno

Resumen de las metas planeadas y resultados logrados durante el 2008 con esta novedosa experiencia.

Resumen Narrativo	Indicadores verificables objetivamente	Indicadores alcanzados
<p>Fin del programa (Objetivo final)</p> <p>Generar un proceso de desarrollo de ciudadanía desde los recintos escolares en los barrios de Guachupita, La Ciénaga y los Guandules</p>	<p>Niños /as en situación de pobreza de los grados 5to y 6to grado inician experiencias valiosas de participación democrática desde el entorno escolar en los barrios Guachupita, Guandules y La Ciénaga.</p> <p>Niños /as en situación de pobreza de los grados 5to y 6to, de tres escuelas se inician en el conocimiento de conceptos básicos sobre democracia y ciudadanía</p>	<p>La participación de los/as estudiantes en procesos educativos, integrando contenidos educativos acompañados de prácticas de participación y democracia, en las aulas a través de los espacios de tomas de decisiones: Consejo de Curso, los equipos de trabajos y Consejos Estudiantiles, nos permiten confirmar que la experiencia es valiosa, para construir una sociedad basadas en los valores democráticos, contactando el logro de los objetivos planteados, por lo que con este proyecto se ha hecho una contribución fundamental a la creación de las bases en la población infantil para el desarrollo de valores y experiencias para una vivencia democrática de su vida presente y futura,.</p> <p>La integración de los niños en sus espacios de participación, pero también en procesos de multiplicación hacia sus propios compañeros, la familia y el barrio, le dan un valor especial a este proceso, generando que sean los estudiantes protagonistas de los procesos realizados.</p> <p>Los procesos formativos dirigido a profesores/as, madres y padres, complementado con los materiales educativos elaborado, fueron claves</p>

		para generar en las aulas, un proceso de enseñanza aprendizaje en los temas de democracia y ciudadanía.
<p>Propósito del proyecto (Objetivo general)</p> <p>Promover la Convivencia, las buenas Relaciones Sociales, los Derechos y Deberes Ciudadanos, la Ética y la Moral mediante el replanteamiento de los contenidos en el área social y el manejo de conflictos en los/as niños/as de 5to y 6to grado de las escuelas de Domingo Savio , Guachupita y la Ciénaga</p>	<p>788 niños/as de 5to y 6to grado de 3 escuelas viven sus primeras experiencias democráticas.</p> <p>1000 padres, madres y tutores, son involucrados /as en las vivencias democráticas de los niños/as de 3 escuelas.</p> <p>25 maestros/as de tres escuelas, de 3 áreas académicas aplican metodologías y herramientas novedosas de desarrollo de ciudadanía en sus respectivos centros educativos.</p>	<p>Después de consolidar la experiencia vivida con la puesta en marcha de esta iniciativa constatamos que la gestión que se ha realizado de este proyecto va logrando y superando los objetivos que nos propusimos con esta experiencia. Los procesos formativos dirigido a profesores/as, madres y padres, complementado con los materiales educativos elaborado, fueron claves para generar en las aulas, un proceso de enseñanza aprendizaje en los temas de democracia y ciudadanía.</p> <p>Las visitas a espacios fuera del aula, como las al congreso, las visitas guiadas a los museos, las excursiones educativas, las coordinación de los procesos con las fiscalías barriales, las organizaciones de base, el congreso, así como la creaciones y capacitación de los grupos estudiantiles de multiplicadores y de teatro, permiten que la escuela haga uso de otras herramientas que permiten generar proceso que ayudan a tener ciudadanos más consientes y activos.</p>
Objetivos		

<p>específicos</p> <p>1.- Documentar la situación actual respecto a los procesos de desarrollo de valores, participación y democracia de los actores en el que hacer educativo, en las escuelas Domingo Savio, Virgen del Carmen y San Martín de Porres.</p>	<p>Un estudio sobre la realidad socioeducativa de los barrios Guachupita, La Ciénaga y Los Guandules, realizado y socializado sus resultados con la Dirección, los/as maestros/as y líderes comunitarios de estos barrios.</p> <p>Elaborado y aplicado un plan de desarrollo de ciudadanía con alumnos de 5to y 6to grado de las escuelas Guachupita, La Ciénaga y Los Guandules</p>	<p>Estudio realizado de la realidad de los tres centros educativos sobre el desarrollo de valores, participación y prácticas democráticas de los centros educativos, con una amplia participación de los actores fundamentales: Madres, padres, tutores, alumnos/as, maestros/as y la dirección del centro y socializado con el personal docente de las tres escuelas.</p> <p>Tres planes anuales escolares elaborados tomando en cuenta los resultados del diagnóstico educativo para la construcción de ciudadanía</p>
<p>2.- Capacitar a maestros y maestras en el manejo de herramientas, para la conducción del proceso de desarrollo de ciudadanía desde el entorno escolar.</p>	<p>25 maestros/as de tres escuelas, de 3 áreas académicas, capacitados/as en el manejo de herramientas para el desarrollo de ciudadanía</p> <p>El 70% de los/as 25 maestros/as capacitados/as aplican los conocimientos de desarrollo de Ciudadanía con sus estudiantes de 5to y 6to grados</p>	<p>38 maestros y maestras capacitados en manejo de herramientas para la construcción</p> <p>Maestros y maestras de 31 grado acompañan en las elecciones de los Consejos de cursos y equipo de trabajo y dan seguimiento a dichos espacios.</p> <p>26 maestros/as de igual número de grados de 5to y 6to Desarrollando contenidos en derechos, deberes, democracia y participación utilizando los materiales didácticos elaborados</p> <p>Las tres representante elegida en los Consejos Estudiantiles, se integraron al equipo de dirección de las tres escuelas.</p>

<p>3.-Acompañar los alumnos/as de 5to y 6to grado en la generación de una convivencia democrática, y la promoción de los valores éticos y patrios para potenciar mejores ciudadanos/as.</p>	<p>Un equipo intercesor e interdisciplinario constituido para el seguimiento general del proyecto.</p> <p>788 niños/as de 5to y 6to grado de 3 escuelas capacitados en valores éticos y patrios</p> <p>788 niños/as de 5to y 6to grado de 3 escuelas experimentan el Consejo de Curso como vivencias democráticas</p>	<p>Se creó y está en funcionamiento un equipo inter escolar conformado por con padres y madres, alumnos /as, maestros/as y el mismo evalúa, da seguimiento a las actividades y los procesos.</p> <p>1300 alumnos/as aproximadamente capacitados en temas sobre valores, derechos, deberes, democracia y participación.</p> <p>Tres Grupo de multiplicadores, de 15 alumnos/as por escuelas orientando a más de 1000 alumnos/as.</p> <p>924 alumnos/as interactúan con sus diputados/as en el congreso nacional y exponen sus preocupaciones a las autoridades concrecionares.</p> <p>886 estudiantes de 5to y 6to eligen a sus directivas de consejos de cursos y equipos de trabajos.</p> <p>31 consejos de curso grado de 5to y 6to funcionando de manera adecuada.</p> <p>Tres Consejos Estudiantiles constituidos y formando parte de las tomas de decisiones a través de los equipos directivos de las tres escuelas.</p>
<p>4.- Involucrar a padres, Madres o tutores en el proceso de desarrollo de ciudadanía de las y los</p>	<p>763 padres, madres y/o tutores involucrados/as en el desarrollo de ciudadanía de los alumnos/as de 3 escuelas.</p>	<p>1,606 padres y madres se involucran e desarrollo de ciudadanía a través de cursos y talleres.</p> <p>252 familias de los barrios de las tres escuelas reciben orientaciones por parte de alumnos/as a través</p>

alumnos y alumnas de las escuelas fortaleciendo la relación entre la escuela y la comunidad.	788 niño/as de 5to y 6to de 3 escuelas participan en las actividades coordinadas con las organizaciones comunitarias de sus respectivas comunidades	de los grupos de multiplicadores Más de 3,000 niños/as se involucran en las actividades coordinadas con las organizaciones. La mayorías de las actividades programadas con las organizaciones como el carnaval barrial y otras se hicieron con todos los /as alumnos/as de las escuelas, por esta razón aumenta considerablemente el números de participantes.
---	---	--

5.- ALIANZAS, ASESORIAS Y PARTICIPACION EN REDES SOCIALES

ESPACIOS	PROCESOS, LOGROS Y AVANCES
<p>Mesa de Políticas Sociales Foro Ciudadano</p>	<p>Ciudad Alternativa como parte de la Mesa de Políticas Sociales de Foro Ciudadano se sumó durante el 2008 a trabajar por los objetivos siguientes:</p> <p>Seguimiento implementación del Seguro Familiar de Salud, SFS. Aumento cobertura Régimen Subsidiado de la Seguridad Social. Seguimiento al cumplimiento del Presupuesto Nacional, impulsando una mayor inversión en Políticas sociales. Socialización del Anteproyecto de Ley: Vivienda, Habitación y Asentamientos Humanos. Difusión y aplicación de la Ley del Consumidor. Participación activa en los debates sobre Reforma Constitucional. Apoyo a la Campaña de 4% para la Educación</p>
<p>Red Urbano Popular</p>	<p>Como parte de la asesoría de Ciudad Alternativa a la Red Urbano Popular, durante 2008, se obtuvieron los siguientes logros:</p> <p>Reelaboración con participación comunitaria y de las instituciones asesoras, e introducción Anteproyecto de Ley: Vivienda Hábitat y Asentamientos Humanos, en la Cámara de Diputados e incluido en la Agenda. Acompañando y Asesoría Comunidad de Villa Esfuerzo Apoyo a la RED en acompañamiento a las familias afectadas por desalojos: guayacanes, Boca Chica, Pantoja, Monte Plata. Capacitación a los/as líderes de la Red y COOPHABITAT en el Proyecto de Vivienda cooperativa de las Familias desalojadas</p>
<p>ABC, Agenda Básica Común</p>	<p>Es un espacio que integra Redes, organizaciones, y ONGs de alcance municipal, provincial, regional y nacional, en procura de una confluencia de las expresiones del Movimiento Social que busca la concertación de una AGENDA BASICA COMUN.</p> <p>La constitución de un espacio de general e confluencia de las distintas expresiones del Movimiento Social. Se organizó y se realizaron 6 encuentros regionales de organizaciones para la formulación de propuestas de Agenda Básica Común, ABC, del movimiento Social. Ciudad Alternativa coordinó el que se realizó en Santo Domingo. Se realizó un Encuentro Nacional de delegados/as de las 6 regiones en el que se acordaron la prioridades DEFINITIVAS de la ABC: Salud, Educación, Electricidad, Justicia e Institucionalidad, Medio Ambiente y Recursos Naturales El financiamiento de este proceso contó con el apoyo de Action Aid, Haiti/RD</p>

Alianzas con ONGs	Participación Ciudadana: Colaboración con PC en la promoción e incidencia para la reintroducción de Anteproyecto de Ley de Participación social en el Congreso.
	Colectiva Mujer y Salud: Colaboración con la Colectiva para la creación de un Sistema de Auto Regulación de la Sociedad Civil Organizada, SASCO.
	Insalud: Colaboración con Insalud en la elaboración de un reglamento para la aplicación de la Ley 122-05 y el lanzamiento del Centro de Fomento de las ASFL.
	Centro Montalvo, COPADEBA, Casa Abierta, IDDI, IDC: Coordinación Interinstitucional para la promoción de las coordinadoras barriales en un espacio de articulación interbarrial de la circunscripción No. 3 del D.N. para la elaboración de un plan de desarrollo a largo plazo.

6.- MEJORAMIENTO URBANO INTEGRAL

En el período del 2008 se desarrollaron una serie de proyectos de infraestructura comunitaria, los cuales se originan por la solicitud de una o varias organizaciones del sector afectado por un problema, se organizan un comité comunitario de seguimiento, se realiza un diseño participativo de la obra a realizar, luego se establecen las corresponsabilidades comunitarias, institucionales y de autoridades involucradas con la obra, y finalmente se elabora un plan de trabajo en el que quedan integradas todos los pasos anteriores.

En 2008, a través de COPADEBA se estableció un convenio entre Ciudad Alternativa y el Ayuntamiento Santo Domingo Norte para la construcción de 4 pasos peatonales, incluidos 2 microsistemas sanitarios en los sectores: Los Pinos y Barrio Nuevo de Sabana Perdida.



El Señor Jesús Felix, Síndico del Ayuntamiento Santo Domingo Norte y Román Batista, Director Ejecutivo de Ciudad Alternativa, dan el primer picazo para la construcción de los 4 Paseos Peatonales.

Con la realización de estas pequeñas obras, 62 familias que vertían desechos humanos y aguas servidas por cañadas a cielo abierto, podrán canalizar las mismas de manera adecuada a través del microsistema sanitario que incluye esta intervención y experimentarán un mejoramiento significativo de su entorno con el mejoramiento de las vías de acceso.

Esta obra tiene un impacto múltiple en las comunidades: reducción de los factores de contaminación y por ende una mejoría en las condiciones de salud comunitaria, además de un significativo cambio en las condiciones del entorno.

En el Barrio la Ciénaga del Distrito Nacional, A solicitud y en coordinación con las organizaciones comunitarias, Ciudad Alternativa construyó varias obras de infraestructuras: 3 letrinas aboneras y el peatonal Callejón 5 del sector la Esperanza, con estas obras se benefician de modo directo 207 familias con un cambio significativo en el entorno, el cual se adecua para actividades infantiles y de esparcimiento para las mismas. Además de las reducción de los factores de contaminación para favorecer la salud comunitaria.

En el barrio Guachapita se encajonaron la Cañada la Unión y Cañada Grande y además se instalaron 16 puertas de hierro en igual número de callejones en el sector San Ignacio de este barrio. Esta última debido al asedio al sector por los miembros de bandas juveniles y traficantes de drogas.

Más de 100 familias lograron controlar las amenazas y situaciones de violencia que les afectaba y alrededor de 40 familias mejoraron su entorno físico y medioambiental, contribuyendo a una mejora en la salud comunitaria y en la calidad de vida de las mismas.

Otro aporte en este renglón ha sido el levantamiento y elaboración de planos y diseños estructurales en la Escuela de Arte de barrio Capotillo, así como el apoyo a COHABITAT en el diseño de los planos arquitectónicos de proyecto Villa Esfuerzo, para la reubicación 79 familias desalojadas.

Finalmente en el 2008 fue Aprobado por el Servicio Latinoamericano de Vivienda Popular un proyecto para mejoramiento de 33 viviendas en La Ciénaga y en Sabana Perdida, el cual se ejecuta en el 2009.

7.- FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

7.1 Proceso de reflexión interna y cambios institucionales para el presente y el futuro de Ciudad Alternativa

En Ciudad Alternativa nos encontramos en un momento de reflexión sobre su rol social y la necesidad de asumir un proceso de cambios importantes en relación al desarrollo institucional, que nos permita la actualización de la Misión para aportar al mejoramiento de la calidad de vida de la población, especialmente de los sectores más carenciados de nuestra sociedad.

Por ello en el Consejo Directivo hemos ponderado el desempeño de estos 20 años y la necesidad de introducir cambios en nuestro accionar y en las metodologías de trabajo, de forma que logremos un mayor impacto en el mejoramiento de la calidad de vida de los sectores populares a través de la búsqueda de un aumento en los procesos de participación ciudadana y de los niveles de equidad social.

Esto implica que trabajemos más de caras a lograr que el Estado, en especial el Gobierno Central y los Gobiernos Municipales, asuman políticas sostenibles de atención a los sectores más necesitados, que contribuyan a potenciar los recursos endógenos locales, que desarrollen la institucionalidad democrática, más participativa, y que favorezca el crecimiento de una ciudadanía más activa y participativa en la solución de sus propios problemas.

Esto quiere decir, entre otras cosas, que en vez de priorizar la realización de proyectos de infraestructura, para responder a necesidades concretas, debemos fortalecer la investigación de modelos de infraestructura y tecnologías adecuados a nuestra realidad e impulsar que sean asumidos por el Estado, como administrador del bien común.

En vez de partir de las necesidades específicas de un sector de la ciudad, para apoyarles en la búsqueda de soluciones, debemos partir de necesidades que son transversales a todos los sectores populares urbanos, tomando en cuenta las tendencias urbanas que hoy marcan la sociedad dominicana, para buscarles una respuesta común en la formulación de políticas, programas y metodologías de trabajo, que permitan reducir la deuda social e impactar por tanto, en todos los sectores de la población, y hagan más equitativas y sociables nuestras ciudades.

Vamos comprendiendo que nuestros aportes deben dirigirse al fortalecimiento institucional de las organizaciones ciudadanas y comunitarias, a desarrollar control ciudadano sobre la gestión pública local, buscando que la ciudadanía y sus organizaciones alcancen mayor acceso y participación e incidencia en la planificación, programas de desarrollo, presupuesto e información pública de los gobiernos Municipales.

Nuestro aporte como institución, debe combinar la realización de obras de mejoramiento urbano con el fortalecimiento de la ciudadanía y sus organizaciones para interactuar con el Estado en el logro de los objetivos del desarrollo. Para ello será necesario continuar apoyando la reforma del Estado Dominicano, enfatizando el desarrollo local como una meta esencial que garantiza una mejoría sustantiva de las finalidades de las políticas públicas.

Esta nueva visión exige de nosotros/as mayor calidad técnica, amplia capacidad de propuestas e iniciativas, serios compromisos con la ciudad, la protección del espacio público, altos niveles de coordinación, educación y generación de consensos con las organizaciones y nuestras autoridades municipales para el desarrollo de modelos de mejoramiento urbano que impacten favorablemente en las comunidades y en el que hacer de los gobiernos locales.

Estos cambios se encuentran en un contexto que hay que tomar en cuenta. Y en él se da un cambio en las políticas de cooperación de los países desarrollados y una reducción de los financiamientos de las agencias de cooperación.

Nuestro caso no es ajeno a esta realidad. Por ello, partiendo sobre todo de la ponderación que hemos realizado, de la situación que nos afecta como institución, de la evaluación institucional que se encuentra en su fase final y de los retos que tenemos para mejorar nuestra labor, el Consejo Directivo está tomando una serie de medidas con el propósito de impulsar transformaciones que permitan a Ciudad Alternativa dar cumplimiento de manera más eficiente al logro de su misión.

Esta realidad ha implica, la necesidad de realizar cambios en la estructura operativa de la institución, de reducir costos administrativos, eliminación de algunos puestos, renovación del perfil de algunos y el cambio de personal entre otros.

*Reflexiones realizadas en agosto 2008 por el Consejo Directivo
Validados por la Asamblea Ordinaria, marzo 2009*

8.- ELEMENTOS DEL CONTEXTO Y DESAFIOS ACTUALES DE CIUDAD ALTERNATIVA:

En términos generales, de los cambios más significativos ocurridos del momento de la fundación de Ciudad Alternativa a la fecha, destacamos 4 aspectos que consideramos relevantes:

1.- Mientras el país ha tenido crecimiento económico sostenido más alto de América Latina y el Caribe durante las últimas décadas, es el país en el que más ha crecido la pobreza y aumentado la desigualdad. Es además uno de los países de mayor corrupción pública.

2.- Los cambios en el marco de la reforma municipal desde el 2001 expresados en la transformación del Distrito Nacional en la Provincia Santo Domingo con 7 municipios, la Ley de Transferencia del 10% del Presupuesto Nacional a los municipios y la Reforma a la Ley Orgánica Municipal en 2007, la cual institucionaliza y crea los mecanismos para la participación ciudadana en la Gestión del desarrollo local y la gobernabilidad.

3.- Las políticas, planes y proyectos de remodelación urbana de la provincia Santo Domingo, centrados en la conformación de una ciudad modernizada y de vocación turística que excluye a la mayoría de sus habitantes del derecho a vivir seguro/as en una vivienda digna en el suelo que han estado habitando por décadas.

4.- En este contexto nos encontramos con un tejido social muy amplio. Existen organizaciones sociales, desde las comunitarias hasta las ONGs en todos los rincones del territorio nacional, pero desarticulado, con cuerpo muy débil y sin agenda común para desarrollar los procesos de movilización.

Desafíos:

1. A 20 años de labor ininterrumpida, las circunstancias han cambiado y en el nuevo contexto podremos aprovechar articulaciones institucionales tanto en el ámbito de la sociedad civil como de ésta con el Estado (gobierno nacional y gobiernos locales) que en otros momentos eran muy difíciles de lograr. Este es uno de los desafíos para el tiempo venidero.
2. Afianzar los aportes de Ciudad Alternativa orientados al fortalecimiento del movimiento social y a la construcción de agendas concertadas.

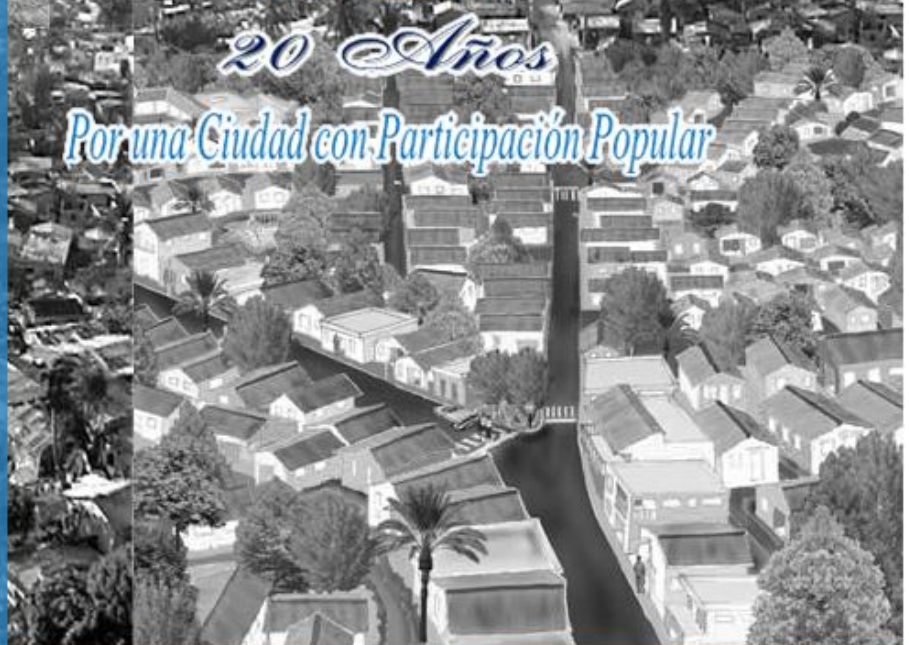
3. Promover y ser parte de la construcción de un movimiento municipalista desde las organizaciones y el liderazgo comunitario en la Provincia Santo Domingo.
4. Promover y asumir participación de relevancia en los debates públicos y en la formulación de propuestas de desarrollo urbano desde la perspectiva de los/as excluidos.
5. Formular junto a las organizaciones y actores urbanos una propuesta de política social de vivienda y acceso al suelo.
6. Elaboración de una Metodología para el acompañamiento y asesoría a las comunidades en auto mejoramiento familiar de vivienda.
7. Reforzar las alianzas y acuerdos con las universidades (pasantías, apoyo técnico, aval, investigaciones)
8. Fortalecer la imagen institucional pública.
9. Ampliar el acceso a nuevas fuentes de financiamiento.

Propuesta para una redefinición de rumbo

“El proyecto Ciudad Alternativa, tal y como ha sido concebido, trasciende en sus objetivos al simple mejoramiento urbano como estrategia de intervención. Sus propósitos más amplios apuntan en la dirección de ir conformando espacios de participación democrática a nivel local que puedan servir de antesala para el logro de cambios significativos en el orden de la estructura social.

De no ser así, la acción del mejoramiento urbano, lejos de constituirse en una mediación para un proceso de transformación social, se quedaría enmarcada en una concepción correctiva de las condiciones de vida de los asentamientos, y un enfoque integracionista de los pobladores barriales a la trama urbana predominante, perdiendo su significado sociopolítico”.

*Edmundo Morel, (ex Director Ejecutivo Ciudad Alternativa)
“Mejoramiento Urbano: concepto, ventajas y dificultades, pags. 9 y 10 , Santo Domingo 1991*



Memorias 2008